

future & trends

AKSAM

21. YIL

FINANS & SİGORTA

30 Aralık 2025 Salı / AKSAM'ın ücretsiz ekidir

**Dijital
bankacılık**
zirveye oynuyor

DASK'ın
yerine 'zorunlu
afet sigortası'

Bankalardan
21.2 trilyon
lira kaynak

YAPAY ZEKA

FİNANSI YENİDEN TANIMLIYOR

Her Yerde Prestijiniz Var

2x
Katlanan
Bankkart
Lira

Ücretsiz
Fast Track

Ekstra
Bankkart
Lira



Prestij
Lezzet Rotası

Ücretsiz
Lounge

bankKart
Prestij

bankKart
Prestij^{plus}



Ziraat Bankası
Bir bankadan daha fazlası



4 TÜRK EKONOMİSİNE 21.2 TRİLYON KAYNAK



6 FİNTEKLER YAPAY ZEKAYLA FİNANSI YENİDEN TANIMLIYOR



16 VAKIF KATILIM 2026'DA KOBİ'LERE ODAKLANACAK



18 BES'TE FON BÜYÜKLÜĞÜ 2 TRİLYON LİRAYI AŞTI



25 YATIRIMCININ 7.3 TRİLYON TL'LİK HİSSE PORTFÖYÜ VAR



20 KATILIM EMEKLİLİK RİSKLERİNE KARŞI GÜÇLÜ GÜVENCE

Tf | TürkMedya

AKŞAM

future & trends

YAYIN SAHİBİ

T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

MUSTAFA KARTOĞLU

YAYIN KOORDİNATÖRÜ

AYDIN TÜRKMEN

HABER KOORDİNATÖRÜ

HAKAN OKTAY

GÖRSEL YÖNETMEN

SINAN ALEMDAR

EKONOMİ MÜDÜRÜ

YAŞAR KIZILBAĞ

EDİTÖR **ÖZGÜL ÖZTÜRK**

TASARIM **ENDER EREN-SELİM CEBECİ**

TürkMedya ANKARA TEMSİLCİSİ - **MELİK YİĞİTEL**

AKŞAM ANKARA TEMSİLCİSİ - **EMİN PAZARCI**

SORUMLU MÜD. YAY. SAH. TEM. - **ÖZKAN DEMİR**

Tf | TürkMedya **REKLAM**

REKLAM GRUP BAŞKAN YARDIMCISI: **MEHMET ÇELİK**

REKLAM GRUP KOORDİNATÖRLERİ:

ÖMER BİRİNCİOĞLU - ŞENER İŞCAN - SERDAR YAMAN

REKLAM SATIŞ DİREKTÖRÜ: **YAVUZ GÜNAY**

ANKARA REKLAM MÜDÜRÜ: **ÇAĞRI ÇALIŞKAN**

REKLAM TEKNİK OPERASYON DİREKTÖRÜ: **ERDİNÇ GÜNEL**

REKLAM REZERVASYON DİREKTÖRÜ: **MİHDAT BOZTEPE**

REKLAM PAZARLAMA REKLAM REZERVASYON
Tel: (0212) 449 12 00 Faks: (0212) 482 75 81 Tel: (0212) 473 21 89-90 Faks: (0212) 481 96 17

Bu gazete basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Gazete 'Yaygın Süreli Yayın'dır.

AKŞAM GAZETESİ: Tel: (0212) 449 30 00 Faks: (0212) 481 96 01
İSTİHBARAT: Tel: (0212) 449 32 71 Faks: (0212) 481 96 01 ANKARA: (0312) 467 50 00

"T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş."

Atatürk Mahallesi, Bahariye Caddesi No: 31
Küçükçekmece 34307 - İstanbul TEL: 0212 478 52 00

İMTİYAZ SAHİBİ: T MEDYA YATIRIM
SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Atatürk
Mah. Bahariye Cad. No:31
Küçükçekmece 34679 -
İstanbul TEL : 0212 478 52 00

BASKI: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez
Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza
No:11 A/41 Yenibosna-Bahçelievler/
İSTANBUL Telefon: 0212 454 30 00
DAĞITIM: Türkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.

AKŞAM FUTURE&TRENDS Gazetesi'nde yayımlanan bütün yazı, haber, fotoğraf, harita, illüstrasyon ve sair konuların her türlü telif hakkı T Medya Yat. San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. İzin almadan kaynak gösterilerek kütüba edilemez.



TÜRK EKONOMİSİNE 21.2 TRİLYON KAYNAK

Bankacılık sektörünün 2025'in ilk 9 ayındaki net kârı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 45.45 artarak 669.7 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün en büyük aktif kalemi olan krediler ise 21.2 trilyon TL'ya çıktı.

BDDK verilerine göre, bankacılık sektörünün 2025'in ilk 9 ayındaki net kârı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 45.45 artarak 669.7 milyar TL'ye ulaştı. Ocak-ağustos döneminde 563,4 milyar TL olan kâr, eylül itibarıyla 106 milyar TL'lik artış kaydetti. Sektörün aktif büyüklüğü 43,6 trilyon TL olurken, 2024 yıl sonuna göre 10.9 trilyon TL artış gösterdi. En büyük aktif kalemi olan krediler 21.2 trilyon TL, menkul değerler ise 6.8 trilyon TL seviyesinde gerçekleşti. Kredilerin takibe dönüşüm oranı yüzde 2.29, sermaye yeterlilik oranı ise yüzde 18,55 oldu. Bankaların ana fon kaynağı olan mevduatlar yüzde 31.5 artışla 24.8 trilyon TL'ye, özkaynaklar ise yüzde 27.9 artışla 3.7 trilyon TL'ye yükseldi.

10 BÜYÜK BANKA 35.4 TRİLYON LİRA

Türkiye'nin en büyük 10 bankasının bu yılın 9 ayı itibarıyla aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 40,3 üzerinde artarak 35.4 trilyon liraya ulaştı. Geçen yıl ocak-eylül döneminde en büyük 10 bankanın aktif toplamı 25.2 trilyon lira düzeyindeydi. Ziraat Bankası, yılın 9 ayında 7.9 trilyon lira ile sektörün en büyük aktifine sahip banka unvanını korurken, sektörün en yüksek ikinci aktifine sahip olan bankası VakıfBank'ın aktif büyüklüğü 5 trilyon liraya yaklaştı. Aktif büyüklük sıralamasında, 3'üncü sırayı 4,2 trilyon lira ile Türkiye İş Bankası alırken, aynı zamanda da özel bankalar arasında en yüksek aktif büyüklüğe sahip banka olma unvanını devam ettirdi.

Halkbank ise 4 trilyon 28 milyar liralık aktif büyüklükle 4'üncü sırada yer aldı. Bu bankayı 3,5 trilyon lira ile Garanti BBVA izledi. Böylece, 4 bankanın aktif büyüklüğü birbirlerinden ayrı olarak 4 trilyon liranın üzerinde gerçekleşti. Aktif büyüklük sıralamasında 3 trilyon 40 milyar lirayla Yapı Kredi, 3 trilyon 28 milyar lirayla Akbank, 1 trilyon 740 milyar lirayla QNB Bank, 1 trilyon 694 milyar lirayla DenizBank ve 1,2 trilyon lirayla Kuveyt Türk izledi. Kuveyt Türk, aktif büyüklük bazında ilk 10'a giren tek katılım bankası olmaya devam etti. Aktif büyüklüğü en fazla artan banka yüzde 59,7'yle Ziraat Bankası olurken, bu bankayı yüzde 47,4'le Kuveyt Türk, yüzde 40,2'yle Garanti BBVA, yüzde 40,1'le Halkbank, yüzde 39,9'la VakıfBank, yüzde 33'le Akbank,

yüzde 32'yle Türkiye İş Bankası, yüzde 30,5'le Yapı Kredi, yüzde 27,7'yle QNB Bank ve yüzde 27,5'le DenizBank takip etti.

Yılın 9 ayında en yüksek kâr elde eden banka 113,7 milyar lira ile Ziraat Bankası oldu. Kârlılıkta Garanti BBVA 84 milyar lirayla ikinci, Türkiye İş Bankası 44 milyar lirayla üçüncü, VakıfBank 42 milyar lirayla dördüncü ve DenizBank 40,5 milyar lirayla beşinci oldu. Kârlılık bazında bu bankaları sırasıyla, 38,9 milyar lirayla Akbank, 37,8 milyar lirayla Yapı Kredi, 34 milyar lira ile QNB Bank, 29,4 milyar lirayla Kuveyt Türk ve 20,2 milyar lirayla Halkbank izledi. Bu dönemde karını en fazla artıran banka yüzde 125,6'yla Ziraat Bankası oldu. Bu bankayı, yüzde 87,4'le Garanti BBVA, yüzde 80,1'le Halkbank, yüzde 68,8'le Yapı Kredi, yüzde 54,2'yle VakıfBank takip etti. Bu yılın ocak-eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre kârını Türkiye İş Bankası yüzde 26,9, QNB Bank yüzde 24,7, Kuveyt Türk yüzde 20,6, DenizBank yüzde 19,6, Akbank yüzde 17,4 artırdı. Böylece Türkiye'nin en büyük 10 bankası, 2025'in 9 ayında 484 milyar 499,8 milyon lira net dönem kârı elde etti ve ilgili bankaların toplam kârı önceki yıla kıyasla yüzde 57 artış gösterdi.

FON KAYNAKLARI BÜYÜYOR

Bankaların, en büyük fon kaynağı durumundaki mevduatlar ve katılım fonları da yılın 9 ayında 22,7 trilyon liraya çıktı. Sektörün 10 büyük bankasının mevduat/katılım fonu toplamı ise geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 35 arttı. Ziraat Bankası, yaklaşık 5 trilyon liralık mevduatla ilk sıradaki yerini korurken, onu yaklaşık 3,2 trilyon lirayla Halkbank, 3,1 trilyon lirayla VakıfBank, 2,9 trilyon lirayla Türkiye İş Bankası, 2,3 trilyon lirayla Garanti BBVA, 1,9 trilyon lirayla Akbank, 1,6 trilyon lirayla Yapı Kredi, 975,6 milyar lirayla DenizBank ve 899,8 milyar lirayla QNB Bank izledi. Bu dönemde, Kuveyt Türk de 776,8 milyar liralık katılım fonu topladı. Mevduat/katılım fonu hacmi en fazla artış gösteren bankalar ise yüzde 40,5 ile Ziraat Bankası, yüzde 39,7 ile Kuveyt Türk, yüzde 39 ile Türkiye İş Bankası, yüzde 35,9 ile VakıfBank ve yüzde 35,7 ile Halkbank oldu. Bu bankaları yüzde 34,8'le Garanti BBVA, yüzde 32,9'le DenizBank, yüzde 28,7'yle Yapı Kredi, yüzde 28'le Akbank, yüzde 9,8'le QNB Bank izledi.

Çakar: Dış kaynak 195 milyar dolara ulaştı

TÜRKİYE Bankalar Birliği Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, bankacılık sektörünün toplam yurtdışı finansman tutarının yaklaşık 40 milyar dolar artarak 195 milyar dolar seviyesine geldiğini belirtti. Vadelerin uzadığını ve maliyetlerin düştüğünü dile getiren Çakar, "Yıl içerisinde birçok bankamız kendi bilanço stratejileri kapsamında yaklaşık 7 milyar dolar tutarında sermaye benzeri kredi olarak bugün toplamda 17,4 milyar dolar sermaye benzeri kredi tutarına ulaşmışlardır. Bu trendin önümüzdeki yılda da devam edeceğini düşünüyoruz. Bankacılık sektörü uyguladığı ihtiyatlı bilanço yönetimi ve makroekonomik politikalara sağladığı uyum sonucunda mali bünyesini sağlıklı tutmayı başarmıştır. Bu yıl da enflasyonun altında kalan öz kaynak kârlılıkları toparlanarak gerçekleşen enflasyon seviyesinde bir kârlılık sonucuna ulaşacağını öngörmekteyiz" diye konuştu.

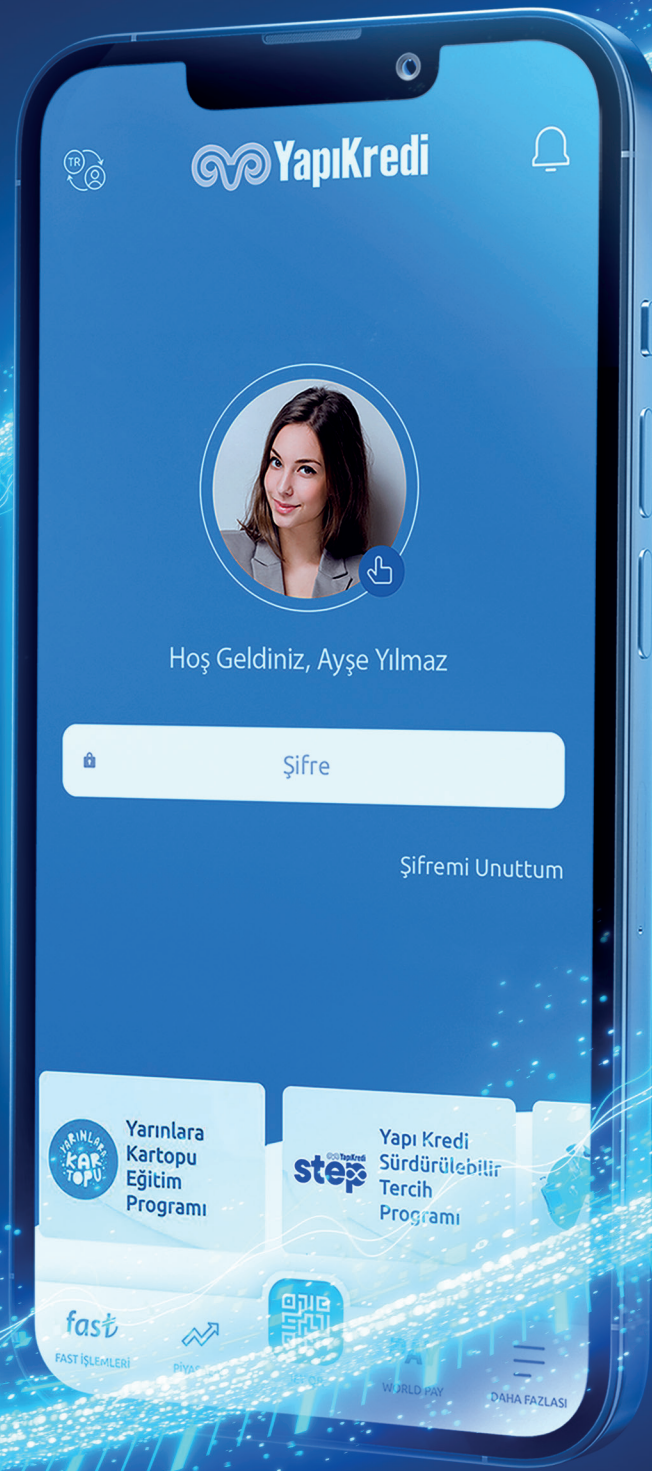


Osman Arslan: Katılım bankası kuruyoruz

HALKBANK Genel Müdürü Osman Arslan "Finans sistemimiz içindeki bankacılık sektörünün ağırlığı dikkate alındığında ekonomik büyüme ve kalkınmaya daha etkin ve sürdürülebilir destek verilmesi için son yıllarda gelişen bankacılık dışı finans kesiminin de performansı daha da yukarıya itmektedir ve bu açıdan oldukça önemlidir" dedi. Arslan, sigortacılık, sermaye piyasaları ve katılım finans ekosisteminin büyümesinin de oldukça önem arz ettiğini, Halkbank olarak bu vizyon doğrultusunda küresel ölçekte 5 trilyon doları aşan katılım bankacılığında daha fazla pay almak için 2026'nın ilk çeyreğinde Halk Katılım Bankası'nın faaliyete başlayacağını bildirdi. Halkbank olarak faaliyetlerini yalnızca ekonomik büyümenin değil, toplumsal refahı güçlendiren kalkınma yaklaşımının bir parçası olarak kabul ettiklerini dile getiren Arslan, bu çerçevede kadınların, gençlerin ve girişimcilerin ekonomik hayata katılımını artıran programları kararlılıkla sürdürdüklerini ifade etti.



Dijital çözümleriyle
**bir adım
önde.**



 **YapıKredi**

Hizmette sınır yoktur.

Finansal süreçler akıllı teknolojilerle yeniden kurgulanıyor. Finteklerin 2026 yılında yapay zekâ ekseninde inovasyon odağını derinleştirerek ürün geliştirme, müşteri deneyimi ve finansal kapsayıcılıkta yeni standartlar oluşturması bekleniyor.

FİNTEKLER YAPAY ZEKAYLA FİNANSI YENİDEN TANIMLIYOR

Yapay zeka günümüzde hayatın her katmanına nüfuz ederek yeni bir düzen oluştururken, finansal teknoloji (fintek) sektörü finans ekosisteminin yeniden yapılanmasında belirleyici rol üstleniyor. Fintekler finansal süreçleri dijitalleştiren yapılar olmanın ötesine geçerek; karar alma mekanizmalarını, müşteri etkileşimini ve ürün mimarisini kökten değiştiren stratejik aktörlere dönüşüyor. Uzmanlar, küresel piyasalardaki dalgalanmalara rağmen yapay zekâ destekli çözümlerin getirdiği hızlanan dönüşüm, güçlenen öngörü kapasitesi ve artan operasyonel yetkinlik sayesinde ekosistemin yatırım çekme potansiyelinin yüksek olduğuna işaret ediyor. 2026 yılının finteklerin akıllı teknolojilerle finansal değer üretimini daha da hızlandıracağı bir yıl olması bekleniyor.

500 MİLYAR DOLARLIK PAZAR

KPMG Türkiye M&A ve 212 işbirliğiyle hazırlanan "Türkiye Startup Yatırımları" raporuna göre; 2025 yılının 3. çeyreğinde küresel girişim sermayesi yatırımları 120 milyar doları aşarken, söz konusu dönemde Türkiye'de startup ekosistemi yatırımları 121 işlemle 235 milyon dolar seviyelerinde gerçekleşti. En fazla işlem adedi 19 işlem ile yapay zekâ dikeyinde kaydedilirken, bunu 16 işlemle SaaS ve 12 işlemle sağlık teknolojileri izledi. Toplam işlem hacmi açısından ise 7 işlemten elde edilen 94,9 milyon dolarlık hacim ile fintek dikeyi açık ara lider olurken, onu 69,9 milyon dolar ile oyun ve 49,3 milyon dolar ile robotik dikeyleri takip etti. Peki 2026 yılında fintek sektöründe neler olacak? İşte Türkiye fintek sektörünün önde gelen yöneticilerinin 2025 yılı değerlendirmeleri ve 2026 yılına ilişkin beklentileri:

BAHAR: TÜRKİYE ÇEKİM MERKEZİ OLACAK

Figopara Kurucu Ortağı ve CEO'su Koray Bahar, 2025 yılının fintek sektörü için dönüşümün hızlandığı bir yıl olduğuna vurgu yaparak, şöyle konuştu: "Hem regülasyon tarafında hem de bankacılık-fintek işbirliklerinde önemli bir olgunlaşma dönemi geçirdik. Özellikle yapay zekâ ve veri odaklı finansman modelleri KOBİ'lerin finansmana erişimini



ciddi şekilde iyileştirdi. Figopara olarak 2026'da hedefimiz, KOBİ'lerin finansmana erişimini sadece hızlandırmak değil, aynı zamanda finansmana erişimi daha öngörülebilir ve sürdürülebilir hale getiren yeni ürünlerimizi ölçeklemek. Türkiye'de kurulan güçlü finansal altyapının ve fintek- banka işbirliklerinin, önümüzdeki yıl fintek ekosisteminin bölgesel ölçekte bir çekim merkezi yapacağına inanıyoruz."

HARPUTLU: AI DESTEKLİ OTOMASYON ÖNE ÇIKACAK

Onlayer Kurucu Ortağı ve CEO'su Kıvanç Harputlu ise 2025 yılının finansal teknolojiler tarafında oldukça yoğun ve dönüştürücü bir yıl olduğuna işaret ederek, "Hem Türkiye'de hem dünyada regülasyon uyumunun öncelik olduğu, buna bağlı olarak önemli değişimlerin yaşandığı bir yıl geride kalıyor. Biz ise 2025'i çok güçlü bir yatırımla kapatmaktan mutluyuz. Sektör tarafında üç kritik başlık öne çıkacak: Regülasyon uyumu, güven ve yapay zekâ destekli otomasyon. Finansal hizmetlerde güvenin değeri hiç olmadığı kadar yüksek. Fraud, veri ihlali veya uyum eksikliği yalnızca finansal kayıplara değil, ciddi itibar risklerine de yol açıyor. Bu nedenle risk yönetimi, kimlik doğrulama ve güvenlik teknolojilerine yapılan yatırımlar derinleşecek" dedi.



KALAYCI: FİNTEKLERİN ROLÜ ARTACAK

Hesap.com Genel Müdür Yardımcısı Lütfi Kalaycı ise şu değerlendirmede bulundu: "2025 yılı bir yanda küresel ekonomide güç dengelerinin değiştiği, diğer yanda ise dijitalleşmenin hızlandığı ve finansal teknolojilerin finans sektöründeki rolünün daha da arttığı bir dönem oldu. Startups.watch verilerine göre 2025'in ilk dokuz ayında Türkiye girişim ekosisteminde 416 milyon dolar yatırım gerçekleşirken, yatırım hacmine göre öne çıkan dikeyler fintek, oyun ve yapay zekâ oldu. Bu tablo 2026'da da finteklerin küreselde daha görünür ve ölçeklenebilir bir konuma ilerleyeceğine işaret ediyor."



KOBİ'lerin teknolojik çözümlere talebi ivmelenecek

2025 yılının dijital uyumun hızlandığı ve KOBİ'lerin teknolojik çözümlere yöneliminde belirgin bir artışın görüldüğü bir yıl olduğuna vurgu yapan Mükellef Teknoloji Kurucu Ortağı ve CEO'su Kenan Açıkelli, "Önümüzdeki yıl özellikle mikro ve KOBİ'lerin finansal süreçlerini dijitalleştiren çözümlere olan talebin daha çok artacağını düşünüyoruz" dedi. Açıkelli, sözlerine şöyle devam etti: "Sektörde, ön muhasebe, e-fatura ve vergi yönetimi çözümlerinin yanı sıra, farklı dijital hizmet sağlayıcılarla yapılacak iş birlikleri ve entegrasyonlar daha önemli hâle gelecek. Bu gelişmeler, KOBİ'lerin operasyonel verimliliğini artırırken, sektördeki oyuncular arasında da daha entegre ve iş birliğine dayalı bir ekosistem oluşmasını sağlayacak."



Fintek ürünlerinin 'herkese aynı' sunulduğu dönem bitti

MOMENTO Satış ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Emrah Gövenç, 2025 yılının Momento özelinde üç açıdan güçlü bir yıl olduğunu ifade etti. 2026'nın hem Türkiye'de hem de globalde yönün daha belirginleştiği bir yıl olarak öne çıktığını kaydeden Gövenç, şu değerlendirmede bulundu: "Fintekler artık sadece finansal bir araç değil, çalışan deneyimi ve şirket kültürünün bir parçası. Sektör açısından 2026'yı değerlendirecek olursam öncelikle fintek ürünlerinin "herkese aynı" sunulduğu dönem bitti diyebiliriz. 2026'da çalışan davranışları, harcama alışkanlıkları ve tercih verileri üzerinden otomatik kişisel öneriler, hiper kişiselleştirilmiş yan hak sepetleri ve anlık içgörü yönetimi öne çıkacak. HR Tech + Fintek birleşmesi hızlanacak."



paraf.com.tr | 0850 222 0 400 Dialog

Paraf Güzellikler Dünyası



 HALKBANK

Paraf.

BANKO İLE TİCARET GÜVENCE ALTINDA

Yapı Kredi, tüzel müşterilerinin ticari faaliyetlerini güvence altına almak amacıyla geliştirdiği BANKO ile ticarete yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. Yapı Kredi Genel Müdür Yardımcısı Cahit Erdoğan, BANKO'nun firmalara güvenli nakit akışı, esneklik ve dijital kolaylık sunduğunu söyledi.

İskontolu tahsilat

Finansman kolaylığı

Tahsilat garantisi

Alacak devri imkanı

YAPI Kredi, firmaların sürdürülebilir büyümesini desteklemek ve ticarete güveni güçlendirmek amacıyla geliştirdiği BANKO çözümüyle, ticari işlemlerde yeni bir ekosistem oluşturdu. Yapı Kredi Genel Müdür Yardımcısı Cahit Erdoğan, BANKO'nun şirketlerin en büyük ihtiyacı olan güvenli nakit akışı ve finansal esnekliği tek çatı altında sunduğunu belirtti. Firmaların sağlıklı mali yapıya sahip olmasının hem sektörlerin hem de ülke ekonomisinin gelişimi açısından kritik olduğuna dikkat çeken Erdoğan, "Sürdürülebilir büyüme, firmaların ticari faaliyetlerini güven içinde yürütebilmesiyle mümkün. Bu anlayışla BANKO'yu, ticaretin sürdürülebilirliği ve finansal güvenliği odağında hayata geçirdik" dedi.

EVRAKYÜKÜNÜ KALDIRIYOR

Yapı Kredi BANKO'nun, mevcut ödeme ve tahsilat yöntemlerinin ötesine geçen yenilikçi ve dijital bir ödeme deneyimi sunduğunu vurgulayan Erdoğan, sistemin hem alıcı hem de satıcının ihtiyaçlarını gözeten yalın bir yapıyla tasarlandığını ifade etti. BANKO sayesinde firmalar, tahsilat garantisi, ödeme finansmanı, erken finansman ve alacak devri gibi pek çok süreci evrak yükü olmadan dijital ortamda gerçekleştirebiliyor.

TAHSİLAT SORUNU YOK

BANKO'nun sunduğu bütüncül yapı sayesinde firmalar, vadeye bağlı kalmadan tahsilatlarını güvence altına alabiliyor, erken finansman olanaklarından yararlanabiliyor ve alacaklarını kolayca devredebiliyor. Kredilendirme, ileri vadeli ödeme emri ve iskonto imkânlarıyla tahsilat sorunlarının önüne geçilirken, ticarete para akışı Yapı Kredi güvencesiyle sağlanıyor. Yapı Kredi olarak güveni dijital çözümlerle büyüttüklerini ifade eden Erdoğan, BANKO'nun firmalara hızlı, güvenli ve yalın bir ticaret deneyimi sunduğunu söyledi.



Cahit Erdoğan

Kişiselleştirilmiş müşteri deneyimi

GELECEĞİN bankacılığını bugünden inşa eden Yapı Kredi, yapay zekâ ve ileri veri analitiği ile geliştirdiği altyapısı sayesinde, müşterilerine kişiye özel fiyat ve hiper kişiselleştirilmiş ürün teklifleri sunarak finansal hizmetlerde yeni bir standart belirliyor. Müşterilerin temas ettiği hem fiziki hem de dijital kanallarda bu altyapı kullanılarak, müşterilere hızlı ve ihtiyaca uygun hizmet verilebiliyor. Bankanın geliştirdiği yapay zekâ destekli otonom modelleme altyapısı, en güncel verilerden öğrenerek, kendini otomatik şekilde hızla yenileyebiliyor. Bu sayede banka, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına hızla yanıt verirken hem müşteri deneyiminde hem de çalışan deneyiminde kolaylık sağlıyor.

Egeli firmaların dönüşümüne destek

İş dünyasının yeşil dönüşümü destekleyen Yapı Kredi, firmaların sürdürülebilir ve rekabetçi büyümesine katkı sunmak için çalışmalarına devam ediyor. Banka hayata geçirdiği "Enerji ve Üretimde Verimlilik Programı" kapsamında, Denizli'nin ardından İzmirli iş insanlarıyla buluştu. İş dünyasının yoğun katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte, iklim krizinin iş dünyası üzerindeki etkileri, sürdürülebilirlik odaklı iş modelleri ve firmalar için enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı ele alındı. Yapı Kredi firmaların enerji verimliliği yatırımlarını teknik danışmanlık ve uluslararası fon kaynaklarıyla desteklenen finansman çözümleriyle güçlendiriyor.





ŞEHİRİ AYRICALIKLA BULUŞTURAN 3 YENİ YAŞAM

48 yıldır on binlerce aileyi mutlulukla buluşturan Artas,
3 seçkin projesini yılın son ayına özel fırsatlarla satışa sunuyor.

Şehrin merkezi noktalarında 3 seçkin proje ve 2200 konutla,
yılın son günleri binlerce aile için yepyeni başlangıçlara dönüşüyor.
Çünkü on binlerin mutluluğu için bir harf yeter!



AVRUPA KONUTLARI
GÜNEŞLİ

2027 TESLİM



AVRUPA RESIDENCE
ŞİŞLİ-2

2027 TESLİM



AVRUPA RESIDENCE
ORYAPARK

2026 TESLİM



444 38 25

artasholding.com

[f](#) [@](#) [X](#) /artasholding



131.3 TRİLYON LİRALIK İŞLEM MOBİL BANKADAN

Dokuz ayda mobil bankacılık hizmetiyle gerçekleştirilen finansal işlem tutarı 131.3 trilyon liraya çıktı. Aynı dönemde mobil bankacılık hizmeti kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi 7.8 milyara ulaştı.

TÜRKİYE’de ocak-ekim döneminde mevduat ve yatırım bankalarında mobil bankacılık hizmeti kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi yaklaşık 7,8 milyar olurken, bu işlemlerin tutarı 131,3 trilyon liraya ulaştı. Türkiye Bankalar Birliği’nin “Dijital, İnternet ve Mobil Bankacılık İstatistikleri” verilerinden derlenen bilgilere göre, Eylül 2025 itibarıyla bireysel ve toplam tekilleştirilmemiş aktif dijital müşteri sayısı geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık 8 milyon 802 bin kişi artarak 126 milyon 104 bine ulaştı. Bu dönemde söz konusu müşteri sayısının 121 milyon 126 bini bireysel, 4 milyon 978 bini ise kurumsal olarak kayıtlara geçti. Aktif bireysel dijital bankacılık müşterilerinin 78 milyonu erkek, 43 milyonu ise kadın müşterilerden oluştu. Kadın ve erkeklerin oransal dağılımına bakıldığında ise erkekler aktif dijital bankacılık müşterilerinin yüzde 64’üne kadınlar ise yüzde 36’sına denk geldi.

İŞLEMLER % 44 ARTTI

Aktif bireysel dijital bankacılık müşterilerinin yaş grupları bazında dağılımında ilk sırayı 49 milyon kişiyle 36-55 yaş grubu alırken, bunu 32 milyon kişiyle 26-35 yaş grubu ve 21 milyon kişiyle 18-25 yaş grubu izledi. Ocak-eylül döneminde mobil bankacılık hizmeti kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi 7,8 milyar olurken, toplam gerçekleştirilen işlem tutarı 131,3 trilyon liraya

ulaştı. Böylece, geçen yılın 9 ayında 90 trilyon 837 milyar lira düzeyinde bulunan mobil bankacılık işlemleri bu yılın aynı döneminde yüzde 44,5 artı. Yılın 9 ayında mobil bankacılık yoluyla gerçekleştirilen işlemlerin yöntemlerine bakıldığında 82,9 trilyon liralık para transferi, 3,9 trilyon liralık ödeme, 30,6 trilyon liralık yatırım işlemi, 9,9 trilyon liralık kredi kartı işlemi ve 3,9 trilyon liralık diğer kategorisindeki finansal işlemler gerçekleştirildi. Eylül ayı itibarıyla tekilleştirilmemiş ve son 3 ayda en az 1 kez mobil bankacılığına girmiş müşteri sayısı 120 milyon 443 bin oldu.

İNTERNET İŞLEMLERİ 285 MİLYON TL OLDU

İnternet bankacılığı hizmeti kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi yılın 9 ayında 285 milyon olurken, gerçekleştirilen toplam işlem tutarı ise geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 35 artışla yaklaşık 49 trilyon liraya çıktı. İnternet bankacılığı yoluyla gerçekleştirilen işlemlerin yöntemlerine bakıldığında söz konusu dönemde 36,2 trilyon liralık para transferi, 2,2 trilyon liralık ödeme, 8,5 trilyon liralık yatırım işlemi, 675 milyar liralık kredi kartı işlemi ve 1,4 trilyon liralık diğer kategorisinde finansal işlemler gerçekleştirildi. Yılın 3. çeyreği itibarıyla tekilleştirilmemiş ve son 3 ayda en az 1 kez internet bankacılığına girmiş müşteri sayısı 6 milyon 275 bin oldu.

23 banka engelleri kaldırdı

Rapora göre Türkiye’de 23 banka engelli bireylere bankacılık hizmeti verirken 20 banka ise işitme engelli müşterilere, uzaktan erişim yoluyla yardım ve destek hizmeti sundu. Banka müşterisi olan ortopedik engelli sayısı Haziran 2025 itibarıyla geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 21 artarak 34 bin 146 kişi, aynı dönemde görme engelli müşteri sayısı yüzde 19 artış göstererek 11 bin 472 kişi olarak kayıtlara geçti. Söz konusu dönemde işitme engelli müşteri sayısı da yüzde 12’lik artışla 14 bin 551 kişiye çıktı.

Engelli bireylere dijital erişilebilirlik güçleniyor

TÜRKİYE Bankalar Birliği’nin (TBB) hazırladığı rapora göre engelli bireylere dijital erişilebilirlik güçleniyor. SMS ile gönderilen tek kullanımlık şifreleri ekran okuyucu programlarla okutabilen banka sayısı 25, “mouse” veya “tab” kullandıran banka sayısı ile kullanılan uygulama ve içerikleri ekran okuyucu programlar tarafından okutabilen banka sayısı 24 olarak kaydedildi. Rapora göre 21 bankanın mobil bankacılık uygulamaları ses çevirici uygulamalara uygun bulundu. İnternet şubesi içinde işitme engellilerin anında yardım alabilecekleri çevrim içi yazışma uygulaması (internet sohbet) sunan banka sayısı 11 oldu.

KARTLI ÖDEMELER 22 MİLYAR’LIK EŞİĞİ AŞTI

BANKALARARASI Kart Merkezi (BKM) verilerine göre ekim ayı itibarıyla Türkiye’de kredi kartı sayısı 140.4 milyon, banka kartı sayısı 215.6 milyon ve ön ödemeli kart sayısı 107.2 milyon adet oldu. 2024 yılının Ekim ayı ile kıyaslandığında kredi kartı adedinde yüzde 10’luk, banka kartı adedinde yüzde 12’lik artış, ön ödemeli kart adedinde ise yüzde 2’lik düşüş yaşandı. Toplam kart sayısı ise 463.2 milyon adede ulaşarak geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 8 artış gösterdi. Kredi kartları, banka kartları ve ön ödemeli kartlar ile ekim ayında yapılan toplam ödeme tutarı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 49 artarak 2 milyar 210 milyar TL’yi bularak yeni bir eşiği aştı. İnternette kartlı ödemeler, geçen yıla göre % 51 artarak 653 milyar TL’ye yükseldi.

Birikimin yolu BES, uzmanı Türkiye Hayat Emeklilik!

Siz de en yüksek getiriye* sağlayan bireysel emeklilik
şirketi **Türkiye Hayat Emeklilik** ile BES'e katılın,
birikimleriniz güvenle büyüsün.

BES'TE
ÜLKEMİZİN
SEKTÖR
LİDERİ*

UZMAN
FON
YÖNETİMİ

YAPAY ZEKÂ
DESTEKLİ
FONA SOR

GENİŞ FON
SEÇENEKLERİ

%30
DEVLET
KATKISI

BES'e katılmak için
QR kodu okutun.



*Emeklilik Gözetim Merkezi'nin 02.01.2025 - 28.11.2025 tarihli BES Endeksi verisine göre en yüksek getiriye sahip emeklilik şirketi ve 14.11.2025 tarihli BES Temel Göstergeleri verisine göre emeklilik sektör lideridir.

0850 202 20 20 | 0850 402 20 20
turkiyesigorta.com.tr



TÜRKİYE HAYAT EMEKLİLİK

Gücü, adında.

2026'DA DİJİTAL DERİNLEŞME VE VERİMLİLİK ÖNE ÇIKACAK

2026 yılının bankacılık sektörü açısından temkinli büyümeden verimlilik ve nitelik odaklı bir yapıya geçişi simgelediğini ifade eden Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, "Dijital derinleşme, yapay zekâ ve veri temelli karar alma süreçleri bankacılığın yeni dönemini şekillendirecek" dedi.

Küresel finansal koşulların yeniden şekillendiği, ekonomi politikalarının da öngörülebilirliğin ve disiplinin öne çıktığı bir dönemde bankacılık sektörü de yeni bir faza hazırlanıyor. Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan'a göre 2026 yılı, yalnızca büyüklüklerin değil; verimliliğin, dijital yetkinliklerin ve nitelikli finansmanın belirleyici olacağı yeni bir dönemin başlangıcını temsil ediyor. 2025 yılında risk yönetimi ve bilanço dayanıklılığı ekseninde güçlü bir performans sergileyen Halkbank, esnaf ve KOBİ'lerden kadın ve genç girişimcilere uzanan geniş bir yelpazede reel ekonomiye desteğini sürdürürken, dijital dönüşümü de stratejik önceliklerinden biri hâline getirdi. Osman Arslan, geride kalan yılın muhasebesini yaparken, 2026'da bankacılık sektörünün ve Türkiye ekonomisini bekleyen başlıkları, verimlilik ve dijital derinleşme odağında AKŞAM'a değerlendirdi.

ESNAF VE KOBİ'LERE ODAKLANDI

■ 2025 yılında hangi konulara odaklandınız? Bu yıl sizin için nasıl geçti?

Bankamız açısından 2025 yılının temel odak alanlarının başında esnaf ve KOBİ'lerimiz ile kadın ve genç girişimcilerimiz yer aldı. Bu kapsamda kadın girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştıran programlarımızı sürdürürken; gençlere yönelik girişimcilik, teknoloji ve inovasyon odaklı projelerle ekosistemi bütüncül biçimde destekledik. Halkbank Ailem çatısı altında eğitimden konuta, sigortadan tasarrufa uzanan avantajlı finansman paketlerini genişlettik; KOBİ Ailem Destek Paketi ile

kadın girişimcilere ve aile işletmelerine yönelik özel kredi olanakları geliştirdik.

20.2 MİLYAR LİRA NET KÂR

Bunların yanında dijitalleşme ve iş modeli dönüşümü de bankamızın gündeminde yer aldı. Yapay zekâ, veri analitiği ve otomasyon alanlarındaki yatırımlarımızla müşteri deneyimini ve operasyonel verimliliği artırırken; fintek işbirlikleri ve sürdürülebilir finans yaklaşımıyla bankamızın dönüşüm sürecini destekledik.

■ 2025 yılında finansal operasyonlarınız nasıl geçti?

2025'in ilk dokuz ayında aktif büyüklüğümüz yüzde 34 artarak 4 trilyon TL'yi aşarken, mevduatlarımız yüzde 33 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde net kârımız yüzde 80 artışla 20.2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Halkbank olarak 2025 yılında uluslararası piyasalardan mevduat dışı Yabancı Para (YP) kaynak temininde çok aktif olduğumuz bir yılı geride bıraktık. 2026 yılında da uluslararası piyasalardan kaynak temin eğilimimizi sürdüreceğiz.

226 BİN GİRİŞİMCİYE DESTEK

2025 yılının 11 aylık döneminde 231 bin esnaf ve sanatkarımıza 155 milyar TL Hazine faiz destekli kredi kullandırdık. Kadın girişimcilere verilen desteklerin yüzde 32'si bankamız tarafından finanse edilmektedir. Bunun yanı sıra 226 bin girişimciye iş fikrini hayata geçirmesi için 38 milyar TL finansman desteği verdik. Ayrıca gençlere sunduğumuz desteklere bir yenisini daha ekledik. Gençiz Kredisi, 1 milyon TL üst limitli olarak Kredi Garanti Fonu kefaletiyle

ve ek teminat talep edilmeksizin kullanılacak. Ayrıca Girişimci Kredileri'nin üst limitini 1.5 milyon TL'ye çıkardık.

■ Bankacılık sektörü 2026'dan ne bekliyor? Sizin 2026 hedefleriniz neler?

2026 yılı ise sektör açısından temkinli büyüme döneminden verimlilik ve nitelik odaklı bir aşamaya geçiş yılı olarak değerlendirilmektedir. Bu dönemde sektörün öncelikli beklentileri; aktif kalitesinin korunması, kredi büyümesinin daha dengeli ve seçici bir yapıda sürdürülmesi ile bilanço dayanıklılığının güçlendirilmesi olacaktır.

FİNANSMAN İMKANI ARTACAK

Ekonomik göstergelerdeki iyileşmeyle birlikte kaynak maliyetlerinin düşmesi ve kredi sınırlamalarının kademeli olarak gevşemesi; kredi kullandırılmalarını ve reel sektöre sunulan finansman imkânlarını artıracaktır. Bu süreçte, nakdi ve ticari krediler içerisinde KOBİ kredilerinin payının artmaya devam etmesi beklenmektedir.

Aynı zamanda 2026 yılını; bankacılıkta dijital derinleşmenin hız kazandığı bir yıl olarak değerlendirmekteyiz.

■ Ülkemiz ekonomisine ilişkin 2026 beklentileriniz nelerdir?

2026 yılı, Orta Vadeli Program kapsamında yürütülen yapısal dönüşüm adımlarının sonuçlarının daha görünür hâle geleceği kritik bir yıl olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede enflasyonla mücadele kapsamında atılan adımlar 2026 yılında meyvesini daha çok verecek, politika faizindeki düşüşler sanayi üretimiyle birlikte birçok sektörü yukarıya taşıyacaktır.



Osman Arslan

23 YILDA ORTALAMANIN ÜZERİNDE BÜYÜDÜK

IMF tahminlerinin gerçekleşmesi hâlinde; Ülkemizin, 2025 yılı sonunda dünyanın en büyük 16'ncı, Avrupa'nın ise 4'üncü büyük ekonomisi konumuna ulaşması öngörülmektedir. Bu tablo, uygulanan ekonomi programının ve Orta Vadeli Program çerçevesinde atılan koordineli adımların somut bir yansımasıdır. Küresel ölçekte 2026 yılında finansman koşullarının görece daha elverişli hâle gelmesi, enerji ve emtia fiyatlarının ılımlı seyri ve ticaret ortaklarında beklenen büyüme eğilimi de ülkemiz ekonomisi açısından dış koşulların daha destekleyici bir zemin oluşturmaya katkı sağlayacaktır.





HOO



**Daha Çok
Zaman Var
Demeyin!**

**%100
FAİSSİZ**

**+%30
DEVLET
KATKISI**

**Güvenli ve
Kazançlı
Fon
Seçenekleri**

**Erken BES'le
Şimdi Başlayın!**

18 yaş altı çocuğunuz için
Bireysel Emeklilik Sistemi'ne
erkenden girin, çocuğunuz
ileride rahat etsin.

Kuveyt Türk Katılım Bankası ve Albaraka Türk Katılım Bankası şubeleri ile Katılım Emeklilik acentelerimize bekliyoruz.



**Katılım
Emeklilik**
Şimdi Başla

0850 226 0 123

www.katilimemeklilik.com.tr



/katilimemeklilik



/katilimemek



/katilimemeklilik



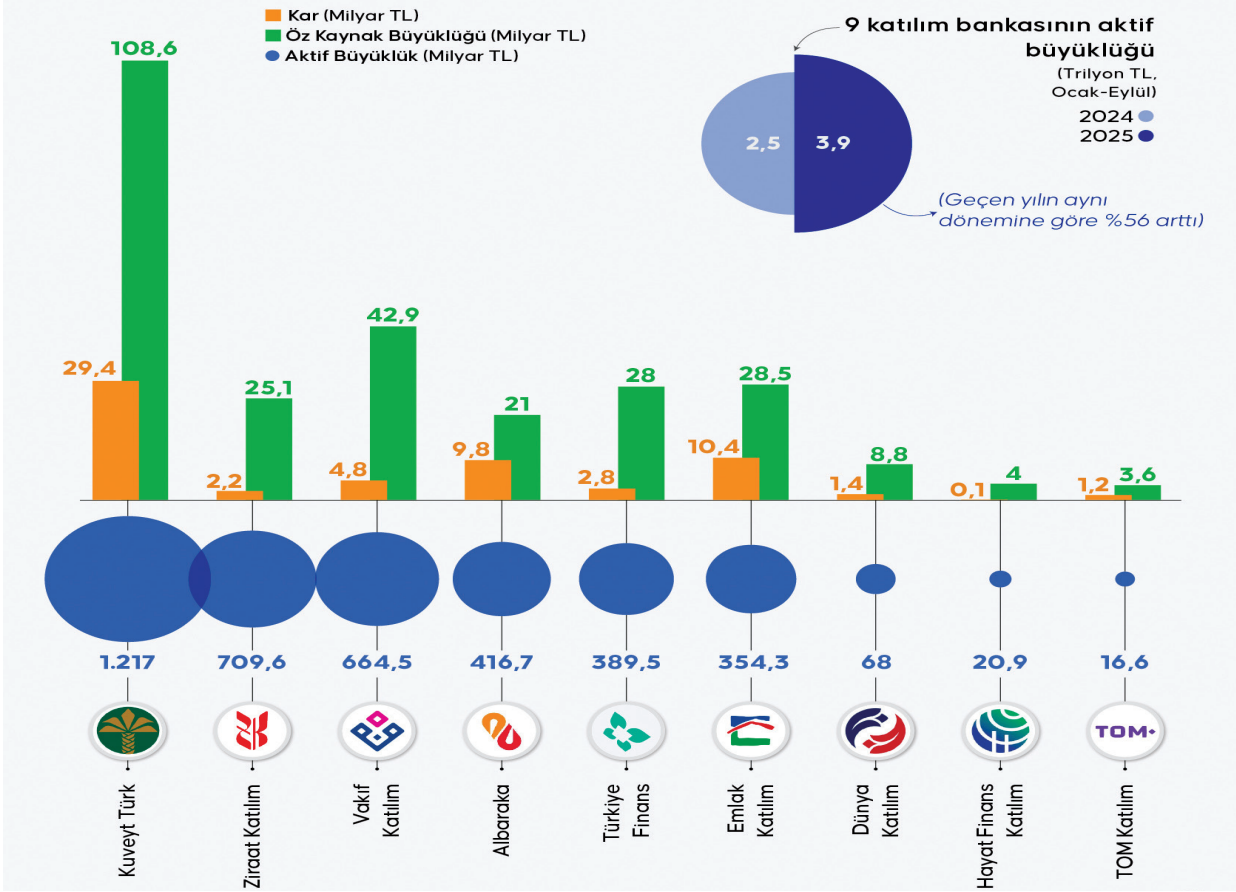
/katilimemeklilik



Katılım Cep
uygulamasını indirmek
için karekodu okutun.



9 KATILIM BANKASI FAALİYETTE



KATILIM BANKALARI 3.9 TRİLYON LİRALIK BÜYÜKLÜĞE ULAŞTI

Türkiye’de faaliyet gösteren 9 katılım bankasının bu yılın 9 ayı itibarıyla aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 56 artarak 3 trilyon 857 milyar liraya ulaştı. En çok kâr ise Kuveyt Türk elde etti.

TÜRKİYE’de faaliyet gösteren 9 katılım bankasının toplam aktif büyüklüğü 3.9 trilyon liraya yaklaştı. Katılım bankalarının konsolide olmayan finansal tablolarından derlenen bilgiye göre, Türkiye’de faaliyet gösteren 9 katılım bankasının bu yılın 9 ayı itibarıyla aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 56 artarak 3 trilyon 857 milyar 372 milyon 656 bin liraya ulaştı. Geçen yıl ocak-eylül döneminde bu bankaların aktif toplamı 2 trilyon 479 milyar 736 milyon 843 bin lira düzeyindeydi.

KUVEYTTÜRK LİDER

Kuveyt Türk, yılın 9 ayında 1.2 trilyon lira ile sektörün en büyük aktifine sahip katılım bankası unvanını korurken, en yüksek ikinci aktif büyüklüğe 709.6 milyar lira ile Ziraat Katılım sahip oldu. Aktif büyüklük sıralamasında, 3’üncü sırayı 664.5 milyar lira ile Vakıf Katılım alırken, Albaraka Türk 416.7 milyar liralık aktif büyüklükle 4’üncü sırada yer aldı. Bu bankayı 389.5 milyar lira ile Türkiye Finans Katılım izledi. Aktif büyüklük sıralamasında 354,3 milyar lirayla Emlak Katılım, 68 milyar lirayla Dünya Katılım, 20,9 milyar lirayla Hayat Finans Katılım ve 16,6 milyar lirayla TOM Katılım Bankası izledi. Aktif büyüklüğü en fazla artan banka yüzde 221,1’le Dünya Katılım olurken, bu bankayı yüzde 218,9’la TOM Katılım Bankası, yüzde 93’le Hayat Finans Katılım, yüzde 69,3’le Vakıf Katılım, yüzde 67,4’le Ziraat Katılım, yüzde 61,4’le Emlak Katılım, yüzde 47,4’le Kuveyt Türk, yüzde 40,3’le Albaraka Türk, yüzde 37’yle Türkiye Finans Katılım takip etti. Yılın 9 ayında en yüksek

kâr elde eden katılım bankası 29.4 milyar lira ile Kuveyt Türk oldu. Karlılıkta Emlak Katılım 10.4 milyar lirayla ikinci, Albaraka Türk 9.8 milyar lirayla üçüncü, Vakıf Katılım 4.8 milyar lirayla dördüncü, Türkiye Finans Katılım 2.8 milyar lirayla beşinci oldu. Kârlılık bazında bu bankaları 2.2 milyar lirayla Ziraat Katılım, 1.4 milyar lirayla Dünya Katılım, 1.2 milyar lirayla TOM Katılım Bankası ve 149.6 milyon lirayla Hayat Finans Katılım izledi. Bu dönemde kârını en fazla artıran banka yüzde 268’le Albaraka Türk oldu. Bu bankayı, yüzde 209’la TOM Katılım Bankası, yüzde 57’yle Dünya Katılım, yüzde 54,8’le Emlak Katılım, yüzde 50,5’le Ziraat Katılım, yüzde 20,6’yla Kuveyt Türk takip etti. Bu yılın ocak-eylül döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 3 katılım bankasının kârı geriledi. Söz konusu dönemde Hayat Finans Katılım’ın kârı yüzde 56,4, Vakıf Katılım’ın kârı yüzde 25,1 ve Türkiye Finans’ın kârı yüzde 8,3 azaldı.

KATILIM FONLARI 2.6 TRİLYON TL OLDU

Bankaların, katılım fonları da yılın 9 ayında 2,6 trilyon liraya yaklaştı. Bu bankaların katılım fonu toplamı da geçen senenin aynı dönemine göre yüzde 48 arttı. Kuveyt Türk, 776,8 milyar liralık katılım fonuyla ilk sıradaki yerini korurken, onu 483,3 milyar lirayla Ziraat Katılım, 480,8 milyar lirayla Vakıf Katılım, 256,4 milyar lirayla Albaraka Türk, 254,8 milyar lirayla Emlak Katılım, 245,1 milyar lirayla Türkiye Finans Katılım, 50,1 milyar lirayla Dünya Katılım, 15,4 milyar lirayla Hayat Finans Katılım ve 11,2 milyar lirayla TOM Katılım Bankası izledi.

Ekonomiye 1.8 trilyon destek sağladılar

İLGİLİ 9 bankanın toplam nakdi finansman desteği yılın 9 ayında 1,8 trilyon liraya çıkarken, en yüksek finansman desteği sağlayan banka 521.9 milyar lirayla Kuveyt Türk oldu. Bu bankanın ardından nakdi kredi stoku en yüksek bankalar 346.8 milyar lirayla Ziraat Katılım, 286 milyar lirayla Vakıf Katılım, 205.8 milyar lirayla Türkiye Finans Katılım ve 204.4 milyar lirayla Emlak Katılım olarak gerçekleşti. Yılın 9 ayında Albaraka Türk 192.1 milyar lira, Dünya Katılım 39.1 milyar lira, Hayat Finans Katılım 10.2 milyar lira, TOM Katılım Bankası 4.6 milyar lira nakdi finansman stokuyla tamamladı. Bahsedilen dönemde geçen yılın aynı dönemine göre, nakdi kredi desteği Dünya Katılım Bankası’nın yüzde 185, TOM Katılım Bankası yüzde 178.8, Emlak Katılım’ın yüzde 93.1, Hayat Finans Katılım’ın yüzde 90.4, Albaraka Türk’ün yüzde 49.2, Ziraat Katılım’ın yüzde 49.1, Türkiye Finans Katılım’ın yüzde 43.1, Kuveyt Türk’ün yüzde 40.2 ve Vakıf Katılım’ın yüzde 37.9 arttı.

Öz kaynakları 270 milyar lirayı geçti

GEÇEN yılın 9 ayında 192,9 milyar lira olan söz konusu bankaların öz kaynaklar toplamı, bu yılın aynı döneminde yüzde 40 artış kaydederek 270 milyar 496 milyon liraya yükseldi. Öz kaynak büyüklüklerine göre ise Kuveyt Türk 108.6 milyar lirayla birinci sırada yer alırken, onu 42.9 milyar lirayla Vakıf Katılım, 28.5 milyar lirayla Emlak Katılım, 28 milyar lirayla Türkiye Finans Katılım, 25.1 milyar lirayla Ziraat Katılım, 21 milyar lirayla Albaraka Türk, 8.8 milyar lirayla Dünya Katılım Bankası, 4 milyar lirayla Hayat Finans Katılım, 3.6 milyar lirayla TOM Katılım Bankası izledi. Bu dönemde, öz kaynaklarını en fazla artıran bankalar, yüzde 79.4’le Hayat Finans Katılım, yüzde 77’yle Emlak Katılım, yüzde 59.2’yle TOM Katılım Bankası, yüzde 50.5’le Kuveyt Türk, yüzde 30.6’yla Albaraka Türk, yüzde 27.9’la Dünya Katılım Bankası, yüzde 26.4’le Vakıf Katılım, yüzde 24.5’le Ziraat Katılım, yüzde 21.5’le Türkiye Finans Katılım oldu.



QUICK
SIGORTA



CORPUS
SIGORTA

GÜÇ BİRLİĞİ

Artık kasko
her araç için ekonomik

HER YAŞA HER ARAÇA KASKONOMIQ



İSTEYENE İMM

SERVİS SEÇİMİ
ARAÇ YAŞI

SINIRSIZ

KAZA
HALİNDE

ÇEKİCİ
KURTARICI
İKAME ARAÇ



Aracınız ister yeni ister eski olsun,
geniştirilmiş kasko ile araç değerinin
%85'e kadarı bizde, siz sadece küçük
bir prim ödeyin yeter.

Her yaşa, her araca **KASKONOMIQ**.



KAREKODU TELEFONUNUZUN KAMERASI İLE OKUTARAK
UYGULAMAYI İNDİREBİLİRSİNİZ.

Q-BLOG

Q-MAG

Q-SÖZLÜK



QUICK
SIGORTA

VAKIF KATILIM 2026'DA KOBİ'LERE ODAKLANACAK

Vakıf Katılım Genel Müdürü Mehmet Ali Akben, 2026 hedeflerinin KOBİ'lerde derinleşme, dijitalleşme ve yeşil finansman odaklı tabana yaygın büyüme stratejisi üzerine kurulduğunu vurguladı.

YILIN ilk 10 ayında reel sektöre nakdi ve gayri nakdi 507 milyar TL finansman sağlayan Vakıf Katılım, 2025'te sektörün büyümesine ve gelişimine güçlü bir katkı sunmaya devam etti. Önümüzdeki dönemde Türkiye'ye ve sektöre katkı sunmaya devam edeceklerini ifade eden Vakıf Katılım Genel Müdürü Mehmet Ali Akben, "2026 yılında tabana yaygın bilanço inşa etme temelindeki stratejik amacımızı makroekonomik görünümle entegre ederek KOBİ segmentindeki müşterilerimizde derinleşmeyi; bu segmente yönelik yeni müşteri kazanımını hızlandırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda değer odaklı bir yaklaşım güderek ürün ve hizmet çeşitliliğimizi hedef segmentin ihtiyaçlarını destekleyecek senaryoda geliştireceğiz" dedi.

FİZİKİ ŞUBE SAYISI ARTACAK

Önümüzdeki dönemde ayrıca, teknolojik altyapı yatırımlarını artıracaklarını dile getiren Akben şunları kaydetti: "Ayrıca finansal erişilebilirliği ve coğrafi kapsama alanımızı artırmak için fiziki şube ağıımızı daha da genişleteceğiz. Fiziki mevcudiyetimizi, geniş yelpazede bir müşteri kitlesine hizmet sunmak amacıyla artıracak; aynı zamanda dijital

kanallar vasıtasıyla elde ettiğimiz verimin korunmasına özen göstereceğiz."

ENERJİSİNİ GÜNEŞTEN ALIYOR

Gelecek yıl yenilenebilir enerji finansmanı alanında yenilikçi yaklaşımlar ve ürünler geliştirerek Türkiye'nin 2035 enerji vizyonuna katkıda bulunacaklarını vurgulayan Akben, "Bu vizyon doğrultusunda 2025 senesi içerisinde Gaziantep'in Nizip ilçesinde 8,5 MWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santral'i'ni hayata geçirdik. Böylelikle Vakıf Katılım'ın Genel Müdürlük binası ve tüm şubelerinin enerji ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanacak. Enerjide dışa bağımlılığı azaltmak adına; sektörde gelişen üretim teknolojilerini, değişen regülasyon ve teşvik paketlerini yakından takip ederek; kapasite artışı, hibrit ve öztüketim santral yatırımlarına odaklanmayı sürdüreceğiz" dedi. Banka, yakın zamanda sermayesinin tamamına sahip olduğu yeni iştiraki Vakıf Katılım Portföy Yönetimi AŞ'yle de sermaye piyasalarının kapsayıcılığını artırmayı ve katılım finans ekosisteminin hizmet yelpazesini geliştirmeyi hedefliyor.

Mehmet Ali Akben

66 milyar TL net kâr

KÜRESEL para politikalarının gevşemeye başladığı 2025 yılında Türkiye'de ise dezenflasyon sürecinin kararlılıkla sürdürüldüğünü hatırlatan Mehmet Ali Akben, şöyle konuştu: "Bu tablo, bankacılık sektörü için temkinli bir iyimserlik yarattı. Likidite koşullarındaki iyileşme, fonlama maliyetlerinin gerilemesi ve makro ihtiyati adımların etkisiyle, sektörün büyüme ve kârlılık görünümü güçleniyor. Katılım bankacılığı ise risk paylaşımına dayalı modeli sayesinde bu dönemde de dayanıklı bir yapı sergiledi. Sektör ekim ayı itibarıyla 3.9 trilyon TL'ye ulaşarak beklentilerin oldukça üzerinde büyüdü. Bu dönemde toplanan fonlar 2 trilyon 613 milyar TL'ye, kullandırılan fonlar ise 2 trilyon 26 milyar TL'ye yükselmiştir. Net kâr 66 milyar TL seviyesine ulaşmıştır."

Sektörün ana gündemi sürdürülebilir finansman

ENFLASYONDAKİ düşüş trendinin finansal istikrarı güçlendirirken öngörülebilirliği artırdığına işaret eden Akben, şunları kaydetti: "Bu da katılım finans kuruluşlarının daha sağlıklı bir stratejik planlama yapmasına olanak tanıyor. 2026 yılına odaklandığımızda ise katılım bankacılığı alanında sektör önceliklerinin netleştiğini görüyoruz. Müşteri tabanını genişletmek, dijitalleşme yatırımlarını daha ileri taşımak ve yeşil finansman uygulamalarına çok daha güçlü bir yönelim vermek, sektörün ana gündem maddesi oluşturuyor. Reel sektöre finansman yapısı sayesinde KOBİ'lerin yanı sıra üretim ve ihracat odaklı alanlar da destekleniyor."





SİNERJİ YARATIYORUZ

Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşlarından biriyiz, bir asrı aşan başarılı geçmişimizle geleceğe güvenle bakmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Başta grubun amiral gemisi konumundaki tekstil sektöründe olmak üzere Türkiye'de ve global arenada pek çok alanda liderliğimizi sürdürürken, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük yenilenebilir enerji, çimento ve ambalaj üreticileri arasında yer alıyoruz.

Binlerce çalışanımızla, her adımda daha güçlü bir Türkiye daha güzel bir dünya hedefine ilerliyoruz.

Sisteme giriş yaşı 28'e indi

BES, son yıllarda giderek daha fazla gencin ilgi odağına giriyor. Verilere göre sisteme giriş yaş ortalaması son yıllarda hızla düştü. 2019 yılında 38.5 olan ortalama giriş yaşı, 2025 yılı başında 28.4'e geriledi. Özellikle 18 yaş altı grup, sisteme katılımda en hızlı artışın yaşandığı segment olarak öne çıkıyor. 18 yaş altı BES katılımcı sayısı 1 milyon 861 bine ulaştı. Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM) verilerine göre Kasım ayı itibarıyla, BES katılımcı sayısı 10 milyonu aştı. Devlet katkısı ile BES fonlarının toplam tutarı ise 1 trilyon 881 milyar TL'ye ulaştı.

Kapsayıcı yapı güçlenecek

OBALI, sektörün ilerleyen dönemde dijitalleşme, kullanıcı odaklı hizmetlerin ve kişiye özel çözümlerin geliştirilmesi yoluyla sistemin erişilebilirliğini artırmayı hedeflediğini ifade ederek, özellikle finansal okuryazarlık çalışmaları ve paydaşlarla yürütülen işbirliklerinin BES'in kapsayıcı yapısını güçlendireceğini belirtti.

BES'TE FON BÜYÜKLÜĞÜ 2 TRİLYON LIRAYI AŞTI

BES, 22. yılını önemli bir kilometre taşıyla daha geride bırakırken OKS dahil toplam fon büyüklüğü 2 trilyon lira seviyesini aşarak sistemin kuruluşundan bu yana en yüksek büyüklüğe ulaştı.

BİREYSEL Emeklilik Sistemi (BES), Otomatik Katılım Sistemi (OKS) dahil toplam fon büyüklüğü 2 trilyon lira seviyesini aşarak sistemin kuruluşundan bu yana ulaşılan en yüksek büyüklüğe erişti. Türkiye Sigorta Birliği verilerine göre BES, 22. yılını önemli bir kilometre taşıyla daha geride bırakırken OKS dahil toplam fon büyüklüğü 2 trilyon lira seviyesini aşarak sistemin kuruluşundan bu yana en yüksek büyüklüğe ulaştı. Uzun vadeli tasarrufların artırılması ve finansal istikrarın desteklenmesi açısından BES'in stratejik önemi giderek güçlenirken kısa süre önce gönüllü BES'te katılımcı sayısı 10 milyon eşğini geçti ve OKS ile birlikte toplam katılımcı sayısı 18 milyon seviyesine yaklaştı. Özellikle 18 yaş altı katılımcıların artan ilgisiyle sistemdeki katılımcı sayısında da yeni rekorların kırılması beklenirken başka hiçbir yatırım aracında sunulmayan yüzde 30 devlet katkısı uygulaması ve artan fon getirilerinin etkisiyle toplam birikimler tarihi bir seviyeye ulaştı. Emeklilik fonlarının sermaye piyasalarının derinleşmesine ve sürdürülebilir yatırımların finansmanına sağladığı katkı ise dikkati çekti.

KRİTİK ROL OYNUYOR

BES hem bireylerin emeklilik döneminde finansal güvenliğini artıran hem de ekonomiyi uzun vadeli

ve istikrarlı fon sağlayan bir yapı olarak Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme stratejileri açısından kritik rol üstleniyor. Ayrıca 2026 ve sonrasında yönelik olarak BES'in toplum tabanına yayılması ve sistemde daha uzun süre kalmayı teşvik etmeye yönelik yeniliklerle gelişmeye devam etmesi, bununla birlikte hayata geçirilmesi planlanan Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi'nin (TES) uzun vadeli tasarrufların güçlendirilmesine ve emeklilik ekosisteminin bütüncül biçimde desteklenmesine önemli katkı sunması bekleniyor.

SİSTEME GÜVENİN GÖSTERGESİ

Türkiye Sigorta Birliği Genel Sekreteri Özgür Obalı, BES'in Türkiye ekonomisi içerisindeki konumunun güçlendiğini belirterek, şu değerlendirmelerde bulundu: «Bireysel Emeklilik Sistemi, 22 yıllık süreç içerisinde ülkemizin uzun vadeli tasarruf mimarisinin temel bileşenlerinden biri haline gelmiştir. Toplam fon büyüklüğünün 2 trilyon lirayı aşması, katılımcıların sisteme duyduğu güvenin ve sektörün sürdürülebilir büyüme dinamiklerinin açık bir yansımasıdır. Yüzde 30'luk devlet katkısı uygulaması ise uzun vadeli tasarruf bilincinin güçlendirilmesinde sistemin en önemli teşvik mekanizması olmaya devam etmektedir.»



DASK'IN YERİNİ 'ZORUNLU AFET SİGORTASI' ALIYOR

Zorunlu afet sigortasının (ZAS) gelecek yıl DASK'ın yerini alması bekleniyor. Zorunlu afet sigortasıyla deprem, sel, taşkın, heyelan, fırtına, çığ, dolu ve orman yangını gibi riskler teminat altına alınacak.

TÜRK Reasürans Genel Müdür Vekili Özgür Bülent Koç, zorunlu afet sigortasının (ZAS) gelecek yıl zorunlu deprem sigortasının (DASK) yerini almasını beklediklerini söyledi. Koç, DASK olarak çeyrek asırdır sadece deprem teminatı sunduklarını belirterek, "Hazırlanan tasarıyla, ilerleyen günlerde ZAS'ın kapsamını kamuoyu ile paylaşacağımıza inanıyorum. Önümüzdeki yıl ZAS'ın yasalaşıp devreye alınmasını bekliyoruz. ZAS ile depremin dışında sel, taşkın, heyelan, fırtına, çığ, dolu ve orman yangını gibi riskleri teminat altına almaya başlayacağız. Böylece tüm konutları güvence altına almayı hedefliyoruz. Daha önce kapsam dışında bulunan köy, mezra alanları da ZAS ile sigorta kapsamına dahil edilecek, dolayısıyla sigorta paydamız da genişlemiş olacak. Eskiden sadece belediye sınırları içerisindeki konutlara deprem sigortası yapıyorduk, artık köy alanlarını da içine alan bir yapıya geçmeyi bekliyoruz" dedi.

POLİÇE ZAS'A ÇEVİRİLECEK

ZAS ile deprem dışındaki afetlerde "acil ihtiyaç teminatı" sağlamayı planladıklarını kaydeden Koç, olası bir afetin ardından olayın etkisi ölçüsünde afetzedelere bu teminat kapsamında ödeme yapılacağını belirtti. Koç, ZAS'a ilişkin yasanın yürürlüğe girmesinden itibaren mevcut zorunlu deprem sigortası poliçelerinin yenileme dönemini beklemeden ZAS poliçesine çevrilebileceğini dile getirdi. Özgür Bülent Koç, ZAS primlerinin erişilebilir olacağını belirterek, ZAS'a geçilmesiyle primlerde makul bir artış öngördüklerini söyledi. ZAS ile ek uygulamaları hayata geçirmeyi planladıklarını anlatan Koç, "Sadece teminat tarafında değişikliğe gitmeyeceğiz. Yenileme ve tahsilat süreçlerini de değiştirerek poliçelerin aralıksız yenilenmesini ve aylık taksitlerle doğrudan tahsilat

yapılmasını hedefliyoruz" dedi. Koç, ZAS'ın başlamasıyla 4-5 yıl içinde sigortalılık oranının yüzde 90 seviyesine ulaşabileceğini öngördüklerini vurguladı.

SEKTÖRDE KAPASİTE ARTTI

Küresel olarak bakıldığında reasürans piyasalarının iyi bir yıl geçirdiğini ifade eden Koç, sektörde kapasitelerin arttığını ve fiyatlarda yükseliş görülmeyeceğini belirtti. Koç, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkilerinin hâlâ sürdüğünü dile getirerek, Rusya'nın her zaman politik riski en yüksek ülkelerden biri olarak sınıflandırıldığına işaret etti. Özgür Bülent Koç, ABD'nin Kaliforniya eyaletinde ocak ayında çıkan orman yangınlarının çok yıkıcı etkilerinin olduğunu anlattı. Bu yıl uluslararası reasürans sektörünü en fazla etkileyen olayın ABD'nin Kaliforniya eyaletindeki orman yangınları olduğunu dile getirdi. Bu yangınların yaklaşık 45 milyar dolarlık sigortalı hasara yol açtığını belirten Koç, şunları kaydetti: "Kaliforniya'daki orman yangını çok yıkıcı bir afetti. İklim kaynaklı konular da hep reasürans piyasalarının odağında oluyor. Mesela 'Amerika'da ne kadar fırtına hasarı olacak?' Ama bu sene önemli bir fırtına hasarı olmadı. Her sene oluyor ama bu sene çok az oldu. O yüzden fırtına konusundaki riskler yumuşak geçti. Dolayısıyla afet riskleri, bu sene ironik biçimde insansal oldu, hortum ya da fırtınadan değil yangından oldu. Kaliforniya'daki yangınlar, çok büyük bir hasara yol açtı."

STABİL FİYATLAMAYA GİDİYORUZ

Küresel olarak bakıldığında genel anlamda reasürans piyasalarının iyi bir yıl geçirdiğini bildiren Koç, sektörde kapasitelerin arttığını ifade etti. Koç, bunun yanı sıra fiyatların genel olarak stabil kaldığına ya da düşüş yaşadığına dikkati çekerek, "Örneğin biz, 2026 yenilemelerimizin bir kısmını yaptık, artık biraz daha stabil fiyatlamalara doğru gittiğimizi söyleyebiliriz." diye konuştu.

Eksik sigorta, sektörün önemli bir problemi

TÜRK Reasürans Genel Müdür Vekili Koç, "eksik sigorta"nın sektörün önemli bir problemi olduğunu söyledi. Kahramanmaraş merkezli depremler sırasında bu durumun etkilerinin açıkça görüldüğüne dikkati çeken Koç, o dönemde endüstriyel ve ticari poliçelerin yıllardır düşük enflasyon varsayımıyla yenilendiğini ancak afetin enflasyonun hızlandığı sürecin hemen başında meydana geldiğini ifade etti. Koç, aslında dağıtım kanallarına çok büyük iş düştüğünü dile getirerek, "Doğru bedelle sigorta yapmak çok önemli ve bu bilinci oluşturmak için de dağıtım kanallarının sürekli müşteriyle temas halinde olmaları gerekiyor." dedi. Bu durumun sadece enflasyonist dönemlerde değil bazı emtiaların fiyat artışlarının da "eksik sigorta" oluşumunda etkili olduğunu anlatan Koç, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bazen şirketler, yurt dışından bir mal getiriyor. O malın değeri çok artmış olabiliyor fakat poliçede yeterince bu yansıtılmamış olabiliyor. Emtia piyasaları, sürekli değişen piyasalar. Burada petrol ve baz metaller daha çok belirleyici oluyor. Bunlardaki artışlar, poliçenin güncel olmaması sebebiyle eksik sigorta riskini ortaya koyuyor. Burada dağıtım kanallarının her sene sadece senenin sonunda da değil, dönem içerisinde de gelen haberlerle ara ara müşterisini ziyaret edip sigorta bedelinin yetip yetmeyeceğini sorgulaması gerekiyor."

4.5 milyar lira kâr bekliyoruz

ÖZGÜR Bülent Koç, bu yılın 9 ayında Türk Reasürans'ın 3,1 milyar lira, Türk Katılım Reasürans'ın ise 356 milyon lira net kâr ettiğini belirterek, "Sene sonunda Türk Reasürans'ın yaklaşık 4,5 milyar lira kara ulaşmasını bekliyoruz, gelecek yıl ise 6,5 milyar lira civarında bir kar hedefliyoruz." dedi. Türk Reasürans'ın çok doğru zamanda kurulduğunu anlatan Koç, sektörün en çok Türk Reasürans'a Kahramanmaraş merkezli depremlerden sonra ihtiyacının olduğunu söyledi. Koç, o dönemde şirketin, hem kendi öz kaynağı hem devletten aldığı destek hem de uluslararası piyasadan edinmiş olduğu reasürans kapasitesiyle şirketleri teminat-sız bırakmadıklarını kaydederek, bu depremler sonrası birçok yabancı firmanın teminatlama süreçlerinde sıkıntıların doğduğunu dile getirdi. Türk Reasürans'ın bu süreçte sektöre önemli katkısının olduğunu belirten Koç, "Türk Reasürans, kurulduktan yani 5 seneden bu yana 47,6 milyar liralık bir primi yurtiçinde tutmuş oldu, biz olmasaydık bu prim yurtdışına gidecekti" dedi.



BEKLENMEDİK RİSKLERE KARŞI GÜÇLÜ GÜVENCE

Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincek, Katılım Sağlık'ın yeni bireysel özel sağlık sigortası ürünü Ahenk'in, tüm sağlık kurumlarında geçerli yapısıyla sigortalılara beklenmedik risklere karşı güçlü ve erişilebilir bir güvence sunduğunu söyledi.

KATILIM sigortacılığı alanında geliştirdiği yenilikçi ürünlerle öne çıkan Katılım Emeklilik, sağlık sigortaları markası Katılım Sağlık çatısı altında sunduğu Ahenk Bireysel Özel Sağlık Sigortası ile sektörde fark yaratmayı hedefliyor. Katılım Emeklilik Genel Müdürü Ayhan Sincek, bireysel ihtiyaçların giderek çeşitlendiğine dikkat çekerek, Ahenk'in bu beklentilere cevap veren esnek ve kapsayıcı bir ürün olarak tasarlandığını vurguladı. Sincek, "Sağlık hizmetlerine erişimde en önemli beklenti, ihtiyaç duyulan her an ve her yerde güvenceye sahip olmak. Ahenk Sigortası'nı geliştirirken bu bakış açısıyla hareket ettik. Sigortalılarımıza, beklenmedik kaza ya da hastalık durumlarında tüm sağlık kurumlarında geçerli tek bir poliçe ile güven sunuyoruz" dedi.

TÜM KURULUŞLARDA GEÇERLİ

Ahenk Sigortası, yatarak tedavi teminatlarında tüm sağlık kuruluşlarında geçerli olmasıyla öne çıkıyor. Türkiye genelindeki özel hastanelerde poliçe şartları dâhilinde tanı ve tedavi hizmetlerinden yararlanılabilirken, anlaşmasız kurumlarda yapılan harcamalar Türk Tabipleri Birliği tarifesi esas alınarak geri ödeniyor. Mevcut anlaşmalı kurum ağı da poliçe kapsamında kullanılabilir. Ayhan Sincek, "Sigortalılarımız ister anlaşmalı hastanelerimizde ister ihtiyaç duydukları farklı kurumlarda sağlık hizmeti alabiliyor. Bu özgürlük, Ahenk'i benzer ürünlerden ayıran en önemli özelliklerden biri" ifadelerini kullandı. Ahenk'in yüzde 100 faizsiz sistemle sunulduğunu hatırlatan Sincek, aileler için güvenilir ve sürdürülebilir bir sağlık güvencesi sağladıklarını belirtti.

Ayhan Sincek

2.600'ü aşkın sağlık kurumuyla anlaşmalı

AHENK Bireysel Özel Sağlık Sigortası, Türkiye genelindeki özel hastanelerde sunulan modern tanı ve tedavi hizmetlerinden yararlanma imkânı sağlanırken, anlaşmasız kurumlarda yapılan harcamalar da belirlenen limitler dâhilinde geri ödeniyor. Katılım Sağlık'ın 2.600'ü aşkın anlaşmalı sağlık kuruluşundan oluşan yaygın ağı ise sigortalılara hızlı ve kolay erişim avantajı sunuyor. Bu yapı, Ahenk'i sağlık sigortasında yeni bir standart haline getiriyor.

Her ihtiyaca uygun sigorta

AHENK Sigortası, farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun şekilde poliçe oluşturma imkânı tanıyor. İsteğe bağlı ek teminatlarla kapsam genişletilebiliyor, böylece sigortalılar kendileri için en uygun güvence modelini seçebiliyor. Katılım Sağlık Bebeği Avantajı sayesinde bebekler doğdukları andan itibaren sigorta kapsamına alınabiliyor. Ayhan Sincek, bu esnek yapının sigorta deneyimini sadeleştirdiğini belirterek, "Amacımız, bireysel özel sağlık sigortasını daha anlaşılır, ulaşılabilir ve güvenilir hale getirmek" dedi. Ahenk, Katılım Sağlık'ın bireysel portföyündeki en kapsamlı ürünlerden biri olarak konumlanıyor.

Ailelere erken tasarruf imkanı

AİLELER artık çocuklarının geleceğine yalnızca sevgiyle değil, bilinçli finansal adımlar atarak da katkı sunmak istiyor. Erken yaşta başlatılan BES birikimleri, çocukların yarınlarına güvenle uzanan bir köprü kuruyor; eğitimlerine, hayallerine, gelecekte atacakları adımlara sağlam bir temel oluşturuyor. Katılım Emeklilik, 58 milyar TL'yi aşan fon büyüklüğü ve yüzde 53 getiri oranıyla ailelerin tercihi oluyor. Firmanın faizsiz 20 fonu ve 0-18 yaş Erken BES ürünleri çocukların tasarruflarında güvenilir bir adres oluyor. Son bir yılda Katılım Emeklilik'le BES'e başlayan 18 yaş altı katılımcı sayısı yüzde 15 artarak 190 bini aştı. Ayhan Sincek, "Erken BES Planı'yla kendi adınıza başka bir sözleşmeniz olsa bile, çocuklarınız adına yaptığınız bu sözleşmede %30 devlet katkısından ayrıca yararlanabilirsiniz" dedi.

ato
net



ANKARA TİCARET ODASI ÜYELERİ
**E-BELGELERİNİ
ÜCRETSİZ ALIYOR**



Oda Sicil Kayıt Sureti (Faaliyet Belgesi)

ve İhale Durum Belgesi,

Türkçe ve İngilizce olarak

ATONET Mobil Uygulaması üzerinden

ÜCRETSİZ alınabilmektedir.



Ankara Ticaret Odası

2026 için 3 stratejimiz var

"2026'da 'hızlı büyümeden çok kaliteli büyüme' dönemi başlayacak" diyen Yaşar stratejilerinin 3 ana başlıkta şekillendiğini anlattı. Yaşar şunları söyledi:

"Birincisi önleyici sigortacılık: Bina tamamlama ve zorunlu afet sigortası (ZAS) temelli modeller, risk önleyici sistemler. İkincisi finansal entegrasyon: QuickFinansall çatısı altında yepyeni sigorta, finansman ve e-para hizmetleri. 3. ise kurumsal güçlenme: Quick Sigorta'nın halka arz süreci ve bölgesel genişleme. 2030 vizyonumuz, Türkiye'nin sigorta prim üretiminde 50 milyar dolar seviyesine ulaşmasına katkı sağlamak. Biz, bu hedefin ulaşılabilir olduğunu biliyoruz."

Maher Holding Sigorta Grubu Başkanı Ahmet Yaşar "Bizim vizyonumuz net: Sigortadan fazlası" diyen Yaşar, disiplin, denge ve dönüşümle 2026'ya girdiklerini söyledi.

2026'YA DİSİPLİN, DENGE VE DÖNÜŞÜMLE GİRİYORUZ

MAHER Holding Sigorta Grubu Başkanı Ahmet Yaşar "Maher Holding Sigorta Grubu olarak dirençli bir toplum ve sürdürülebilir bir ekonomi için çalışıyoruz" dedi. "Bizim vizyonumuz net: Sigortadan fazlası" diyen Yaşar, disiplin, denge ve dönüşümle 2026'ya girdiklerini söyledi. Yaşar "Maher Holding Sigorta Grubu olarak, sadece poliçe üretmiyor; dirençli bir toplum ve sürdürülebilir bir ekonomi için çalışıyoruz" dedi. Yaşar "2025 yılı, Türk sigorta sektörü açısından hem büyüme hem de dönüşüm yılı oldu. İlk on ayda toplam prim üretimi 955,6 milyar TL'ye ulaştı; sektör geçen yıla göre % 49,1 büyüdü. Bunun 814,2 milyar TL'si hayat dışı, 141,3 milyar TL'si hayat branşlarından geldi. Hayat sigortaları %80, hayat dışı branşlar %45 büyürken reel büyüme %11 olarak gerçekleşti. Maher Holding Sigorta Grubu olarak sektörel ortalamanın üzerinde, dengeli ve disiplinli bir performans sergiledik" dedi.

29.6 MİLYARTL PRİM

Quick Sigorta'nın 2025'in ilk on ayında 29.6 milyar TL prim üretimiyle sektör ortalamasının üzerinde büyüme kaydettiğini belirten Yaşar "Yüzde 65 büyüme kaydettik. İlk 9 ayda aktif büyüklüğümüz 65 milyar TL, özsermayemiz 19 milyar TL'ye, kârlılığımız ise 6 milyar TL'ye ulaştı.

8.000'e yaklaşan acente ağıımız, güçlü dijital yapımız ve sürdürülebilir kârlılığa dayalı stratejimizle çift haneli reel büyüme gerçekleştiriyoruz. Corpus Sigorta, önleyici sigortacılık vizyonu ile mühendislik yangın ve enerji sigortalarında liderliğe ilerliyor. Yılın ilk 9 ayında 5,1 Milyar TL prim üretimine ulaşırken aktif büyüklüğü 15 milyar TL, özsermayesi 5,2 milyar TL, kârı ise 1,93 milyar TL oldu. Güçlü reasürans koruması ve teknik kapasitesi sayesinde sermaye verimliliğini koruyarak sürdürülebilir bir yapı oluşturduk" diye konuştu.

ÖNEMLİ BÜYÜME YAKALADIK

Quick Hayat'ın ilk kez uygulanan sigortasürans modeli ve dijital altyapıyla mikro hayat sigortalarında önemli bir büyüme ivmesi yakaladığını anlatan Yaşar şunları söyledi: "Üretimi 118,7 milyon TL, aktif büyüklüğü 434 milyon TL, özsermayesi 292 milyon TL seviyesine ulaştı.

Sektörün en erişilebilir hayat sigortası modellerinden birini kurduk. Yepyeni inovatif ürünlerle hem işimizi büyüteceğiz hem araçlarımızın ve sigortalılarımızın hayat refahını artıracacağız.

Konsolide olarak Maher Holding Sigorta Grubu'nun aktif büyüklüğü 83,6 milyar TL, özsermayesi 24,5 milyar TL, kârı ise 7,87 milyar TL oldu. Bu yapıyla, hem finansal dayanıklılığımızı hem de

En hızlı büyüyen alan sağlık

SAĞLIK branşının 2025'in en hızlı büyüyen alanı olduğunu belirten Yaşar "Sektör genelinde 164 milyar TL üretim ve %58 büyüme kaydedildi. Biz, ürün yapımızı geliştiriyor, dijital sağlık ve önleyici sigorta hizmetlerini yaygınlaştırıyoruz. Artık poliçemiz, sigortalıyı sadece tedavi etmiyor; sağlıklı kalmasını da destekliyor" dedi. Yaşar "Bizim hedefimiz, sigortayı toplumun her kesimi için erişilebilir hale getirmek. QuickFinansall modeliyle acenteleri finansal danışman merkezine dönüştürerek, sigortayı günlük yaşamın bir parçası haline getiriyoruz" diye konuştu.

Yaşar "BES bugün 1,8 trilyon TL fon büyüklüğü ve OKS ile birlikte 17 milyon katılımcıyla güçlü bir konumda. Ancak Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi'yle birlikte işveren katkısının ve erken yaşta katılımın teşvik edilmesi gerekiyor. Biz, uzun vadeli fon çeşitliliğini ve düşük maliyetli yatırım araçlarını destekliyoruz" diye konuştu.

Ahmet Yaşar

teknik sürdürülebilirliğimizi korurken en büyük ilk 5 içerisinde yer almaya devam ettik. 8.000'i bulan güçlü acente ağıımız, dijital altyapımız ve yıl boyunca sürdürdüğümüz müşteri odaklı stratejilerle yılı çift haneli reel büyüme ve dengeli bir kârlılıkla kapatmayı hedefliyoruz.

Sektörün genel görünümüne baktığımızda, 2025'te düzenlenen çalıştay, fuar ve zirveler bu büyümenin niteliksel bir dönüşümle birleştiğini gösterdi. Sigorta Haftası kapsamında düzenlenen panellerde sektörün 2030 vizyonunu, hedeflerini ve dünya sıralamasındaki yerini kapsamlı biçimde değerlendirdik. Türkiye ekonomisi Orta Vadeli Program'da 16'ncı sırayı hedeflerken, sigorta sektörünün de mevcut 33'üncü sıradan hızla yukarı çıkarak aynı yere gelmesi gerektiği ortak bir görüş haline geldi."

FIRSATA ÇEVİRDİK

Yaşar "Yüksek enflasyon, sigorta sektörünü maliyetler ve fiyatlama açısından zorladı; ancak biz bu dönemi teknik disiplinle yönettik. Faiz oranları yatırım gelirlerinde avantaj sağlasa da sürdürülebilirliğin anahtarı teknik kârlılıktır. Verimliliği artıran dijital otomasyon, veri analitiği ve yapay zekâ sistemleriyle bu ortamı fırsata çevirdik. 2026'da sistemlerimizi ölçeklendirerek tam otomasyon hasar yönetimine geçmeye çalışıyoruz" dedi.

BORSA İSTANBUL YATIRIMA DEĞER

Güçlü
altyapısı ve
sürdürülebilir
finans
çözümleriyle
Borsa İstanbul,
güvenilir ve
yenilikçi
bir yatırım
platformu
sunar.

2026 YILINA TEMKİNLİ İYİMSERLİKLE BAKIYORUZ

Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran 2025 yılının öngörülebilirliğin sınırlı kaldığı bir yıl olduğunu belirterek "2026 yılı için temkinli iyimserlik içindeyiz" dedi.

ANKARA Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran 2026'ya temkinli iyimserlikle girdiklerini söyledi. "Dünya ekonomisi son yıllarda alışık olmadığımız ölçekte bir belirsizlik döneminden geçiyor" diyen Baran "Pandemiyle başlayan küresel kırılganlıklar, jeopolitik gerilimler, yüksek enflasyon ve sıkı para politikalarıyla birleşerek ekonomilerin manevra alanını daralttı. 2025 yılı küresel ekonomide büyümenin olduğu ancak güven ve öngörülebilirliğin sınırlı kaldığı bir yıl oldu" ifadelerini kullandı.

KORUMACILIK EĞİLİMİ ARTTI

Baran "Uluslararası kuruluşların tahminleri, küresel büyümenin 2025'te ve 2026'da yüzde 3 civarında seyrettiğine işaret ediyor. Bu oran, bir durgunluk anlamına gelmese de dünya ekonomisinin potansiyelinin altında bir tempoya işaret ediyor. Enflasyon cephesinde ise belirgin bir gerileme var; ancak birçok ülkede fiyat istikrarı hedeflerine henüz tam olarak ulaşamadığı görülüyor. Küresel ticaret, büyümeye kıyasla daha zayıf bir seyir izliyor; korumacılık eğilimleri ve jeopolitik riskler, mal ticaretini baskımlarken hizmet ticareti görece daha dirençli duruyor. Bu küresel arka plan, Türkiye gibi gelişmekte olan ve dış finansman ihtiyacı yüksek ülkeler açısından hem riskleri hem de fırsatları beraberinde getiriyor" dedi.

ENFLASYON GERİLİYOR

Türkiye ekonomisinin 2025 yılında, yüksek enflasyonla mücadele ve makroekonomik dengelenme çabalarının ön planda olduğu bir süreç geçirdiğini anlatan Baran şunları söyledi: "İç talepte yavaşlamayı hedefleyen sıkı para politikası devam ederken, büyümenin pozitif seyretmesi Türkiye ekonomisinin dayanıklılığını ortaya koydu. Yıl genelinde büyüme hızının yüzde 3-3,5 bandında gerçekleşmesi, resesyon riskinden uzak ama temkinli bir seyri işaret ediyor. Enflasyon tarafında, 2024'ün ortalarında zirve yapan yıllık oranların 2025 boyunca kademeli olarak gerilediğini görüyoruz. Bu düşüş, uygulanan para politikasının etkisini göstermesi açısından önemli. Ancak enflasyonun hâlâ yüksek seviyelerde seyretmesi, hem hanehalkı hem de iş dünyası açısından maliyet baskılarını canlı tutuyor. Bu nedenle, fiyat istikrarına giden yolda kararlılığın korunması büyük önem taşıyor. İstihdam cephesinde ise dikkat çekici bir tablo var. Ekonomideki yavaşlamaya rağmen işsizlik oranının tek hanede kalması, özellikle hizmetler sektörünün ve KOBİ'lerin istihdamı koruma yönündeki çabasını or-

taya koyuyor. Bununla birlikte, genç işsizlik ve nitelikli işgücü ihtiyacı, önümüzdeki dönemin en önemli yapısal başlıkları arasında yer almaya devam ediyor. Özellikle Ankara merkezli savunma ve havacılık sanayi, yazılım, medikal teknolojiler ve eğitim-sağlık hizmetleri gibi alanlar, hem ihracat hem de katma değer açısından pozitif ayrıştı. Bu sektörler, Ankara'nın sadece idari bir başkent değil, aynı zamanda stratejik bir üretim ve teknoloji merkezi olduğunun da altını çiziyor."

YAVAŞ AMA DENGELİ EKONOMİK GÖRÜNÜM

Baran sözlerine şöyle devam etti: "2026 yılına girerken hem küresel hem de ulusal düzeyde beklentiler "yavaş ama daha dengeli" bir ekonomik görünüme işaret ediyor. Türkiye açısından 2026 yılında enflasyondaki düşüş eğiliminin kalıcı hâle gelmesi, finansman maliyetlerinin kademeli olarak gerilemesi ve öngörülebilirliğin artması hâlinde, yatırımların yeniden hız kazanması mümkün. Para politikası, mali disiplin ve gelirler politikasının birbiriyle uyumlu biçimde yürütülmesi; iş dünyasının uzun vadeli planlama yapabilmesini sağlayacaktır. 2026 yılı için temkinli iyimserlik içindeyiz. Dijitalleşme, yeşil dönüşüm, yüksek katma değerli üretim ve ihracat odaklı büyüme iş dünyasının önceliği olacak."



Gürsel Baran

2025 'bekle-gör' yılıydı

BARAN "Dış ticarete ihracatın dirençli seyri, Türkiye ekonomisinin güçlü yanlarından biri olmayı sürdürüyor. Küresel talebin zayıf olduğu bir dönemde dahi ihracatta rekorların konuşulabilmesi, üretim altyapısının ve pazar çeşitliliğinin geldiği noktayı gösteriyor. Buna karşılık, enerji ve ara malı ithalatına bağımlılık, dış ticaret açığı ve cari denge üzerinde baskı oluşturmaya devam ediyor. 2025 yılı, iş dünyası açısından "bekle-gör" refleksinin öne çıktığı bir yıl oldu. Yüksek finansman maliyetleri, işletme sermayesi ihtiyacını artırırken; yatırım kararları daha seçici ve temkinli bir yaklaşımla ele alındı. Buna rağmen üretimini, ihracatını ve istihdamını korumaya çalışan işletmeler, ekonominin omurgasını ayakta tuttu" diye konuştu.

Finansmana erişim kolaylaşmalı

GÜRSEL Baran şunları söyledi: "Finansmana erişimin kolaylaştırılması, KOBİ'lerin yüklerinin hafifletilmesi, istihdam üzerindeki maliyetlerin gözden geçirilmesi ve bürokrasinin sadeleştirilmesi; iş dünyasının beklentileri arasında ilk sıralarda yer alıyor. Bununla birlikte, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ve üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi, orta ve uzun vadede rekabet gücümüzü belirleyecek en kritik unsurlar arasında bulunuyor. Türkiye ekonomisi, zorlu koşullara rağmen üretmeye, ihracat yapmaya ve istihdam yaratmaya devam ediyor. 2026 yılının, bazı alanlarda sorunlar olsa da Türkiye ekonomisinin daha sağlam temeller üzerine oturduğu bir yıl olacağı ümidi içindeyiz."





YATIRIMCININ 7.3 TRİLYON TL'LİK HİSSE PORTFÖYÜ VAR

Borsa yatırımcısının toplam portföy değeri 5 trilyon 711 milyar 806 milyon liradan 7 trilyon 283 milyar 680 milyon liraya yükseldi.

MERKEZİ Kayıt Kuruluşu (MKK) verilerinden derlenen bilgilere göre, Borsa İstanbul'da pay senedindeki toplam yatırımcı sayısı kasım sonu itibarıyla geçen yılın sonuna göre yüzde 6,4 azalarak 6 milyon 431 bin 980'ye geriledi. Bu dönemde yatırımcıların toplam portföy değeri 5 trilyon 711 milyar 806 milyon liradan, 7 trilyon 283 milyar 680 milyon liraya yükseldi. Geçen yılın sonuna göre bakıldığında kasım ayı itibarıyla "1 milyon lira üzeri" portföy diliminde yer alan "milyoner" yatırımcı sayısında ve bu dilimin portföy büyüklüğünde artış görüldü.

MİLYONER SAYISI ARTTI

"Milyoner" yatırımcı sayısı geçen yılın sonunda 239 bin 742 iken, kasım itibarıyla yüzde 23,2 yükselişle 295 bin 343'e yükseldi. Böylece, Borsa İstanbul'a 55 bin 601 yeni "milyoner" yatırımcı eklendi. Aynı dönemde bu yatırımcıların yönettiği toplam portföy büyüklüğü de 5 trilyon 263 milyar 224 milyon liradan, 6 trilyon 852 milyar 788 milyon liraya çıktı. Kasım ayı itibarıyla sayıca toplam pay senedi yatırımcılarının yüzde 4,6'sını oluşturan bu grup, yatırımlarıyla 7 trilyon 283 milyar 680 milyon liralık toplam pay senedi piyasasının yüzde 94,1'ini elinde bulunduruyor. Pay senedinde "milyoner" yatırımcı portföyleri, MKK verilerinde 1-5 milyon lira, 5-10 milyon lira ve 10 milyon lira üzeri olmak üzere üç ayrı dilimde takip ediliyor. Buna göre, 1-5 milyon lira grubuna 1 milyon liranın üzerindeki ve 5 milyon liraya kadar olan portföyler, 5-10 milyon lira grubuna ise 5 milyon liranın üzerindeki ve 10 milyon liraya kadar

olan portföyler dahil ediliyor. 10 milyon lira üzeri sınıfı ise bu tutarın üzerindeki tüm portföyleri kapsıyor.

25 BİN KİŞİNİN ELİNDE

"Milyoner" yatırımcılar bu üç portföy dilimine göre incelendiğinde, Kasım 2025 itibarıyla geçen yılın sonuna göre sayısal olarak en fazla yatırımcı girişinin "1-5 milyon lira" grubunda, oransal olarak ise "5-10 milyon lira" grubunda gerçekleştiği görüldü. Portföy değerine göre ise oransal olarak en fazla artış "5-10 milyon lira" grubunda görüldü. Aralık 2024'te 197 bin 469 yatırımcıdan oluşan bu grup, kasım ayı itibarıyla yüzde 22 yükselişle 43 bin 410 kişi artarak 240 bin 879'a yükseldi. Bu dilimdeki yatırımcıların toplam portföy büyüklüğü de yüzde 24,4 artışla 394 milyar 704 milyon liradan 490 milyar 955 milyon liraya çıktı. "10 milyon lira üzeri" dilimde ise yatırımcı sayısı yüzde 27,3 yükselişle 5 bin 499 kişi yükselerek 25 bin 628'e ulaştı. Bu kategorinin portföy değeri de yüzde 30,7 artışla 4 trilyon 716 milyar 441 milyon liradan 6 trilyon 162 milyar 966 milyon liraya yükseldi. Böylece kasım ayı itibarıyla bu gruptaki yatırımcıların tek başına tüm pay senedi piyasasının yüzde 84,6'sını elinde bulundurduğu görüldü.

FON VE BONOLARDA DURUM

Kasım 2025 itibarıyla, "Fon" ile "Devlet İç Borçlanma Araçları" piyasalarında da benzer bir tablo oluştu. Bu dönemde, fon piyasasında 1 milyon lira üzeri portföye sahip 559 bin 397 yatırımcının portföy değeri 7 trilyon 818 milyar 135 milyon liraya ulaştı. Bu tutar, toplam fon pazarının yüzde 95,7'sini oluşturdu. Devlet İç Borçlanma Araçları tarafında ise 17 bin 504 "milyoner" yatırımcı, 2 trilyon 65 milyar 244 milyon liralık portföyüyle toplam Devlet İç Borçlanma Araçları piyasasının yüzde 99,9'unu elinde tutuyor.

İşlem gören şirket sayısı 600'e yaklaştı

BORSA İstanbul AŞ Genel Müdürü Korkmaz Ergun, Borsa İstanbul'un, ülkemizin sürdürülebilir büyümesi için şirketlerin finansmanını sağlayan ekosistemin önemli bir parçası olduğunu belirterek "Son 5 senede borsamızda 200'e yakın şirket işlem görmeye başladı, böylece işlem gören şirket sayımız 600'e yaklaştı" diye konuştu. Söz konusu 200 şirketin borsaya getirdiği işlem hacminin, toplam işlem hacminin dörtte birini oluşturduğunu ifade eden Ergun, "Günlük ortalama işlem hacmimiz ise 25 milyar liradan 200 milyar liraya yükseldi" dedi.

EMİR İLETİM HIZI DÖRT KAT YÜKSELDİ

Ergun, Borsa İstanbul'da 8 bin 300'e yakın borçlanma aracının işlem gördüğünü belirterek, sözlerine şöyle devam etti: "Bir yandan piyasalarımız artan bir ivmeyle büyürken diğer taraftan dünyada finans teknolojisi hızla şekillenirken küresel rekabeti gerimize alabilmek için bilgi teknolojileri altyapımıza yatırım yapmaya devam ettik. Sistemimizde sürekli olarak gerçekleştirdiğimiz geliştirmelerle emir sayısı kapasitemizi 8 kat işlem sayısı kapasitemizi 7 kat emir iletim hızımızı 4 kat arttırdık. Borsa İstanbul piyasaları uçtan uca tek bir platform üzerinde piyasasıyla, takasıyla, saklamasıyla, kaydı izlemesiyle faaliyet göstermektedir." Takas süresinin T-2'den T-1'e kısaltılması hazırlıkları çalışmalarının takvime uygun bir şekilde devam ettiğini aktaran Ergun, "Teknolojimizi geliştirirken bu teknolojiyi yurtdışında diğer borsalara da satıyoruz. Bu sene Dünya Borsalar Federasyonu'nda teknoloji başarı ödülü aldık" açıklamasında bulundu.



Korkmaz Ergun



EN YÜKSEK BANT GENİŞLİĞİ VE HIZ KAPASİTESİYLE
TURKCELL GÜCÜNDE
BEŞLİYORUZ

16 Ekim 2025 tarihinde yapılan 5G frekans tahsis sonuçlarını kapsar. Bu hizmetten yalnızca 5G uyumlu cihazlarla ve 5G kapsama alanı içinde faydalanabilirsiniz. 5G'de üst bağlantı hızı, kapsama alanına, hizmet alınan baz istasyonuna, coğrafi koşullara, şebeke yoğunluğuna, kullanılan cihaza ve baz istasyonuna olan uzaklığa göre değişebilir. 5G teknolojisi, ilgili yasal düzenlemeler ve frekans tahsis sonrası, 1 Nisan 2026 tarihi itibarıyla kullanılacaktır. Detaylar için: turkcell.com.tr/5G

5G



EĞİTİM ÖDEMELERİNİZ VİNOV KAMPÜS'TE

Veliler, şimdi kendilerine özel tanımlı Vinov Kampüs limiti ile banka limitleri etkilenmeden, tüm anlaşmalı özel okul ve üniversite ödemelerini kolayca gerçekleştiriyor. Üstelik yüksek limit avantajları ile Sky Limit, masrafsız ihtiyaç kredisi, EFT/Havale, FAST ve aidatsız kredi kartı gibi birçok ayrıcalıktan yararlanıyor.

VakıfBank, daima seninle.



VakıfBank

Detaylı bilgi için VakıfBank şubelerini ziyaret edebilirsiniz.