AKŞAM 21. YIL

EMLAK & ENERJİ & SAVUNMA & ULAŞIM

future & trends

30 Aralık 2025 Salı / AKŞAM'ın ücretsiz ekidir

Emlak Konut'tan güçlü büyüme hamlesi

Enerjide atılım yılı

Savunma sanayii globalde güçleniyor

KONUTTA YATIRIMLAR HIZLANIYOR



4 KONUTTA YATIRIMLAR YENİDEN GAZA BASACAK



6 KENTLERİN DÖNÜŞÜMÜNE 7 TRİLYON LİRALIK DEV YATIRIM



10 GÜÇLÜ BÜYÜME İVMESİ YAKALADIK



16 DÜNYANIN İLK 100 SAVUNMA ŞİRKETİNDEN 5 TANESİ TÜRK



22 2026 ENERJİDE ATILIM YILI OLACAK



26 AYDEM ÜST ÜSTE DÖRDÜNCÜ KEZ CDP A LİSTESİ'NDE YER ALDI

TürkMedya
AKŞAM
future & trends

YAYIN SAHİBİ
T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
MUSTAFA KARTOĞLU

YAYIN KOORDİNATÖRÜ
AYDIN TÜRKMEN

HABER KOORDİNATÖRÜ
HAKAN OKTAY

GÖRSEL YÖNETMEN
SİNAN ALEMDAR

EKONOMİ MÜDÜRÜ
YAŞAR KIZILBAĞ

EDİTÖR **LEYLA İLHAN-SERDAR SAĞLAM** TASARIM **ENDER EREN-SELİM CEBECİ**

TürkMedya ANKARA TEMSİLCİSİ - **MELİK YİĞİTEL**
AKŞAM ANKARA TEMSİLCİSİ - **EMİN PAZARCI**
SORUMLU MÜD. YAY. SAH. TEM. - **ÖZKAN DEMİR**

TürkMedya REKLAM

REKLAM GRUP BAŞKAN YARDIMCISI: **MEHMET ÇELİK**
REKLAM GRUP KOORDİNATÖRLERİ:
ÖMER BİRİNCİOĞLU - ŞENER İŞCAN - SERDAR YAMAN
REKLAM SATIŞ DİREKTÖRÜ: **YAVUZ GÜNAY**
ANKARA REKLAM MÜDÜRÜ: **ÇAĞRI ÇALIŞKAN**
REKLAM TEKNİK OPERASYON DİREKTÖRÜ: **ERDİNÇ GÜNEL**
REKLAM REZERVASYON DİREKTÖRÜ: **MİHDAT BOZTEPE**

REKLAM PAZARLAMA
Tel: (0212) 449 12 00 Faks: (0212) 482 75 81

REKLAM REZERVASYON
Tel: (0212) 473 21 89-90 Faks: (0212) 481 96 17

Bu gazete basın meslek ilkelerine uymaya söz vermiştir. Gazete 'Yaygın Süreli Yayın'dır.

AKŞAM GAZETESİ: Tel: (0212) 449 30 00 Faks: (0212) 481 95 61
İSTİHBARAT: Tel: (0212) 449 32 71 Faks: (0212) 481 96 01 ANKARA: (0312) 467 50 00

"T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş."
Atatürk Mahallesi. Bahariye Caddesi No: 31
Küçükçekmece 34307 - İstanbul TEL: 0212 478 52 00

İMTİYAZ SAHİBİ: T MEDYA YATIRIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Atatürk Mah. Bahariye Cad. No:31 Küçükçekmece 34679 - İstanbul TEL : 0212 478 52 00

BASKI: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna-Bahçelievler/ İSTANBUL Telefon: 0212 454 30 00
DAĞITIM: Turkuvaz Dağıtım Pazarlama A.Ş.

AKŞAM FUTURE&TRENDS Gazetesi'nde yayımlanan bütün yazı, haber, fotoğraf, harita, illüstrasyon ve sair konuların her türlü telif hakkı T Medya Yat. San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. İzin almadan kaynak gösterilerek iktibas edilemez.

Mühendisliğin gücüyle sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyoruz.

İnşaat sektöründeki uzmanlığımız ve 50 yıllık deneyimimizle sürdürülebilir bir gelecek için çalışıyor, ekonomimize güç ve değer katıyoruz. Güvenlik, kalite ve çevre standartlarını daima en üst seviyede tutuyor, dünya çapındaki enerji, altyapı ve üstyapı projelerimiz ile yarınlara gurur duyacağımız bir miras bırakmayı hedefliyoruz.



Çetin Barajı ve HES

KONUTTA YATIRIMLAR YENİDEN GAZA BASACAK

2025 yılında hem konut satışları hem de ev yapma isteği hızlandı. Ruhsat sayıları 8 yılın zirvesine çıkarken, talepteki canlanmayla birlikte 2026'da da yeni projelere başlama isteğindeki artışın sürmesi öngörülüyor.

FAİZ oranlarında başlayan düşüş süreci, mevduat birikimlerinin vade dönüşlerinde gayrimenkule kayması, kentsel dönüşümdeki ivmelenme ve ekonomik görünümdeki dengelenme, konut sektöründe son yılların en güçlü hareketliliğini oluşturdu. Ocak–ekim döneminde 12 yılın zirvesine çıkan konut satışları 11 aylık dönemde ise yüzde 13.3 artarak 1 milyon 434 bin 133'e çıktı. Satışların yıl sonunda ise 1.5 milyon adedi aşması bekleniyor. Fiyatların maliyet artışına paralel olarak istikrarlı seyretmesi, özellikle beklemede olan yatırımcıların tekrar piyasaya dönmesini sağladı. Talepteki bu ivme, uzun süredir ertelenen projeleri yeniden gündeme taşırken, yeni yatırımların başlamasıyla üretimde önemli bir genişleme yaşanıyor. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) yapı izin istatistiklerine göre, yılın 9 ayında 754 bin 791 daireye ruhsat verildi.

KONUT YAPMA İŞTAHI ZİRVEDE

Bu rakam, son 8 yılın en yüksek seviyesi olarak kayıtlara geçti. Yalnızca 2024'ün üçüncü çeyreğinde verilen ruhsat sayısı 282 bin 855 olurken, yılın ilk çeyreğinde 169 bin 454, ikinci çeyreğinde ise 302 bin 482 daire için yapı izni düzenlendi. Ocak–eylül döneminde yapı ruhsatı verilen yapıların yüzölçümü yıllık bazda yüzde 26 artarak 147 milyon metrekareyi aşarken, bina sayısı da yüzde 18,6 artışla 112 bin 441'e yükseldi.

2025 ATLAMA YILI OLDU

GYODER Başkanı Neşecan Çekici, sektörde hem satış hem üretim tarafında güçlü bir toparlanma olduğunu belirterek şunları söyledi."2025'i gayrimenkul sektörü açısından bir eşiği atlama yılı olarak görüyoruz. Satışlarda ilk 10 ay itibarıyla geçen yılın yüzde 16 üzerindeyiz ve 1,3 milyon seviyesine ulaştık. Kalan dönemde 200 bin adetlik satış gerçekleşirse, çok rahat yeni bir rekor kırılır ve 2020'nin üzeri görülmüş olur."

Konut satışlarında ilk 10 ayda yüzde 16,2'lik artış yaşanırken, bu yıl sektördeki istihdamın da 2 milyon kişiyle tüm zamanların rekorunun kırıldığını, inşaat üretim endeksinde ise yüzde 31,2'lik artış görüldüğünü kaydeden Çekici, "Bu veriler, hem talebin hem de üretim kapasitesinin belirgin şekilde arttığını gösterirken, sektörün uzun süredir beklediği "denge süreci"nin başladığına işaret ediyor" dedi. Çekici, önümüzdeki beş yılda Türkiye'de konut üretiminin, azalan maliyetler ve finansman koşullarının iyileşmesi ile daha temkinli fakat daha özgüvenli bir çizgide ilerlemesini beklediklerini açıkladı

Ruhsat sayılarındaki yükselişle ilgili konuşan İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen ise, bu artışın son yıllarda maliyet belirsizliği nedeniyle ertelenen projelerin yeniden masaya gelmesi olarak değerlendirdi. Hepşen, "Maliyetlerin daha öngörülebilir hale gelmesi, yeni projelere adım atmayı kolaylaştırdı. Bu yıl yaşanan canlanma, geçmiş yılların ertelenmiş projelerinin yeniden devreye alınmasının doğal sonucu" dedi.

GÜÇLÜ TALEP OLUŞTU

İNDER Başkanı Engin Keçeli de 2025'e başlarken konut stokunun tarihin en düşük seviyelerine indiğini, buna karşılık talebin güçlü olduğunu söyledi. Keçeli, devletin konut ihtiyacını tek başına karşılamasının mümkün olmadığını belirterek, kooperatif modellerinin, vadeli konut üretiminin ve özel sektörle ortak geliştirilecek yeni finansman formüllerinin önem kazandığını vurguladı.

Yabancı ilgisine değinen As Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Sert ise, yabancı yatırımcı talebinin zaman zaman dalgalansa da güçlü projelerde istikrarlı şekilde sürdüğünü belirtti. Ancak kentsel dönüşümde son yıllarda önemli adımlar atılsa da uzmanlara göre süreç hâlâ arzu edilen hızda ilerlemiyor. Mülkiyet paylaşımı, planlama süreçlerinin uzunluğu ve finansman çeşitliliğinin sınırlı olması en kritik sorunlar arasında bulunuyor.

70 milyar euro'luk inşaat hacmi

EY-Parthenon'un inşaat sektörü görünüm raporuna göre sektör hacmi 2024 sonunda 61 milyar euro olarak gerçekleşti. Raporda, hacmin 2025'te 65 milyar euro'yu, 2026'da ise 70 milyar euro'yu aşacağı öngörülüyor. 2027'ye gelindiğinde inşaat sektörünün yaklaşık %7 bileşik büyüme oranı ile yukarı yönlü seyrini sürdüreceği tahmin ediliyor.

Gelecek 5 yılın konut trendleri

Uzmanlara göre önümüzdeki 5 yılda sektörü şekillendirecek başlıca dinamikler şöyle:

- **Daha küçük ve esnek yaşam alanları**
- **Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik odaklı projeler**
- **Çevre ilçelerde yeni gelişim alanları**
- **Kiralık konut modellerinde kamu-özel işbirliğinin artması**
- **Orta gelirli gruplara özel finansman araçlarının yaygınlaşması**
- **Teknoloji destekli üretim ve planlama süreçleri**
- **Kentsel dönüşümde hızın artması bekleniyor**

Sektör 2025'te tarihi artışlar kaydetti

- **Konut satışlarında artış: %16,2**
- **İstihdam: 2 milyon kişiyle tüm zamanların rekoru**
- **İnşaat üretim endeksi: %31,2 artış**
- **Yapı ruhsatlarında artış: %60**
- **Üretim izni alınan daire sayısı: %90 artış**
- **İnşaat ciro endeksi: %32,8 artış**
- **İnşaat maliyeti artışı: %23,18 (Enflasyonun altında)**





Konuttan altyapıya,
iş merkezlerinden
ulaşıma, parklardan
barajlara ve eğitim
kampüslerine kadar,
nitelikli, modern
ve prestijli yapılarla

GELECEĞİ YAPILANDIRIYORUZ

YAPI & YAPI

yapiveyapi
www.yapi-yapi.com.tr

KENTLERİN DÖNÜŞÜMÜNE 7 TRİLYON LİRALIK DEV YATIRIM

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, son 23 yılda kentsel dönüşümden sosyal konuta, altyapıdan çevre yatırımlarına kadar uzanan projelerle Türkiye genelinde 7 trilyon lirayı aşan dev bir dönüşüm seferberliği gerçekleştirdi.

ÇEVRE, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Türkiye genelinde yürüttüğü projelerle kentlerin dönüşümü, çevrenin korunması ve afetlere dirençli şehirlerin inşası için son 23 yılda 7 trilyon 93 milyar 151 milyon 460 bin liralık yatırım gerçekleştirdi. Bakan Murat Kurum'un paylaştığı kapsamlı veriler, çevreden konuta, altyapıdan kentsel dönüşüme kadar birçok alanda yürütülen çalışmaların ulaştığı boyutu gözler önüne serdi. Bakanlık bünyesindeki Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü aracılığıyla 2002–2025 yılları arasında belediyeler ve kamu kurumlarına 28 bin 197 proje için destek sağlandı. Bu projelere ayrılan kaynağın güncel yatırım tutarı 82 milyar 42 milyon lirayı aştı. Sadece son bir yıl içinde yerel yönetimlere 3 bin 787 proje kapsamında yaklaşık 96 milyar lira destek sunuldu.

İLBANK'LA ALTYAPIYA TRİLYONLUK DESTEK

Altyapı ve üstyapı yatırımlarının finansmanında kritik rol üstlenen İller Bankası (İLBANK) aracılığıyla, 2002 yılından bu yana 10 bin 907 projeye 1 trilyon 6 milyar lira kaynak aktarıldı. 2025 yılı yatırımları ise 15,2 milyar lira seviyesine ulaştı. Bu projelerle içme suyu, kanalizasyon, yol ve çevre düzenlemeleri başta olmak üzere yerel hizmet altyapısı güçlendirildi.

Kırsal alanlara yönelik KÖYDES Projesi kapsamında 2025 yılında köy yolu, içme suyu, sulama ve atık su alanlarında 2 bin 846 proje tamamlandı. Böylece 2005'ten bu yana tamamlanan proje sayısı 195 bin 315'e yükseldi. Belediyelerin su ve kanalizasyon altyapısını destekleyen SUKAP kapsamında ise tamamlanan proje sayısı 1.457 oldu. Türkiye genelinde atıksu arıtma tesisi sayısı 1.258'e, bu hizmetten faydalanan belediye nüfusu oranı ise yüzde 91,1'e yükseldi. Katı atık düzenli depolama tesisi sayısı 97'ye çıkarılırken, bu tesislerle 1.252 belediyede nüfusun yüzde 96,1'ine hizmet verilir hale gelindi.


Murat Kurum

2 MİLYONDAN FAZLA KONUT YENİLENDİ

Bakanlık, kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında ülke genelinde 130 bin riskli ve rezerv yapı alanında dönüşüm faaliyetlerini sürdürüyor. Bugüne kadar 2 milyon 335 bin bağımsız birim dönüşüm kapsamına alındı. Bunların 2 milyon 84 bini tamamlanırken, 249 bin bağımsız birimin yapımı devam ediyor. Kentsel dönüşüm projeleri için kira yardımı, kamulaştırma, proje ve faiz desteği kalemlerinde toplam 112,1 milyar liralık kaynak aktarıldı. İstanbul'da ise Kentsel Dönüşüm Başkanlığı eliyle 924 bin bağımsız birimin dönüşümü tamamlandı, 132 bin birimin inşası sürüyor. "Yarısı Bizden" kampanyası kapsamında 78 bin 878 bağımsız bölüm desteklenirken, hibe ve kredi tutarları konutlar için 1 milyon 875 bin liraya, iş yerleri için 1 milyon liraya yükseltildi.

DEPREM BÖLGESİNDE BÜYÜK SEFERBERLİK

Asrın felaketinin ardından deprem bölgesinde yürütülen çalışmalar kapsamında bugüne kadar 350 bin 187 konut hak sahiplerine teslim edildi. Yıl sonuna kadar bu sayının 455 bine çıkarılması hedefleniyor. Yerinde Dönüşüm Projesi kapsamında ise 121 bin bağımsız bölüm için destek sağlandı, 44 bin bağımsız bölümün yapımı tamamlandı.

500 bin yeni sosyal konut

TOKİ eliyle bugüne kadar Türkiye genelinde 1 milyon 750 bin konut üretildi, 62 bin 790 sosyal donatı alanı hizmete alındı. Yeni dönemde 81 ilde 500 bin sosyal konut inşa edilmesi planlanıyor. Bakan Murat Kurum, "Yüzyılın Konut Projesi - Ev Sahibi Türkiye" sloganıyla hayata geçirilen kampanya kapsamında dar gelirli vatandaşlara yüzde 10 peşinat ve 240 aya varan vade imkanları sunulacak. Projede yer alacak konutların 200 bini 80 metrekare 2+1, 150 bini 65 metrekare 2+1, kalan 150 bini ise 55 metrekare 1+1 olarak planlandı. İlk kez TOKİ eliyle kiralık sosyal konut uygulaması da devreye alınacak" diye konuştu.

Sıfır atıkla 256 milyar liralık katkı

BAKANLIK, Sıfır Atık Hareketi ile 2017'de yüzde 13 olan geri kazanım oranını 2024'te yüzde 36,08'e çıkardı. Bakan Murat Kurum, 2035 yılında ise bu oranın yüzde 60'a çıkarılmasını hedeflediklerini belirterek, "Projeyle 74,5 milyon ton atık ekonomiye kazandırılarak 256 milyar liralık ekonomik katkı sağladık. Ayrıca millet bahçeleri, deniz temizliği ve yeşil alan yatırımlarıyla şehirlerin yaşam kalitesini artırdık. Son 23 yılda Türkiye genelinde daha çevreci ve dirençli şehirler inşa ederken, gelecekte de kentsel dönüşüm, sosyal konut ve çevre projelerini sürdüreceğiz" dedi.



VitrA

Metropole Edge ile konfor banyolarda

Fonksiyonel detaylarıyla dikkat çeken VitrA Metropole Edge Koleksiyonu, banyolara eşsiz konfor getiriyor.









Eczacıbaşı

vitra.com.tr /VitrATurkiye

MASLAK'TA 500 MİLYON DOLARLIK DÖNÜŞÜM

RAMS Türkiye, Maslak'ta 409 bin metrekarelik alanda 500 milyon dolarlık dönüşüm projesine başlıyor. Taksitlerin 79 bin TL'den, daire fiyatlarının ise 8,4 milyon TL'den başladığı projede, 60 ay vade ve 0 faizle satış imkanı sunuluyor.



RAMS Türkiye, İstanbul'un en stratejik bölgelerinden Maslak'ta 500 milyon dolarlık dev bir dönüşüm projesine start verdi. Şirketin 409 bin metrekarelik planlı dönüşüm alanı üzerinde hayata geçirdiği RAMS Park House Maslak, büyüklüğü ve kapsamıyla özel sektör eliyle yürütülen Türkiye'nin en büyük kentsel dönüşüm adımlarından biri olarak öne çıkıyor. Gayrimenkul sektöründe 37 yıllık uluslararası deneyime sahip RAMS'ın Türkiye'deki en kapsamlı dönüşüm girişimi olan proje, bölgenin çehresini tamamen yenileyecek. RAMS Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Devran Bülbül, dört yıldır üzerinde çalıştıkları projede 196 riskli yapının yıkıldığını, kazık ve hafriyat işlerinin başladığını aktararak, "Yaklaşık 100 dönümlük bir alanı yeniden ayağa kaldırıyoruz. Bu, şirketimizin bugüne kadar Türkiye'de gerçekleştirdiği en önemli dönüşüm projesi" dedi.

3100 KONUT, 10 BLOK

RAMS Park House Maslak'ta 10 blokta toplam 3.100 konut ile 10 bin metrekarelik ticari alan bulunuyor. Bülbül, projede sosyal yaşamı genişletmek için 40'tan fazla dairede vazgeçtiklerini vurgulayarak, "Çocuk oyun dünyaları, yoga ve zen stüdyosu, açık-kapalı havuzlar, spor alanları, bisiklet parkurları, paylaşımlı ofisler gibi 40'ın üzerinde sosyal donatı sunuyoruz" dedi. Projede 1+1'den 4+1'e kadar farklı tipte daireler yer aldığını belirten Bülbül, "Metrekare büyüklükleri 50 ila 240 metrekare arasında değişirken, fiyatları 8 milyon 400 bin TL'den başlıyor" diye konuştu.

60 AY VADE, 0 FAİZ

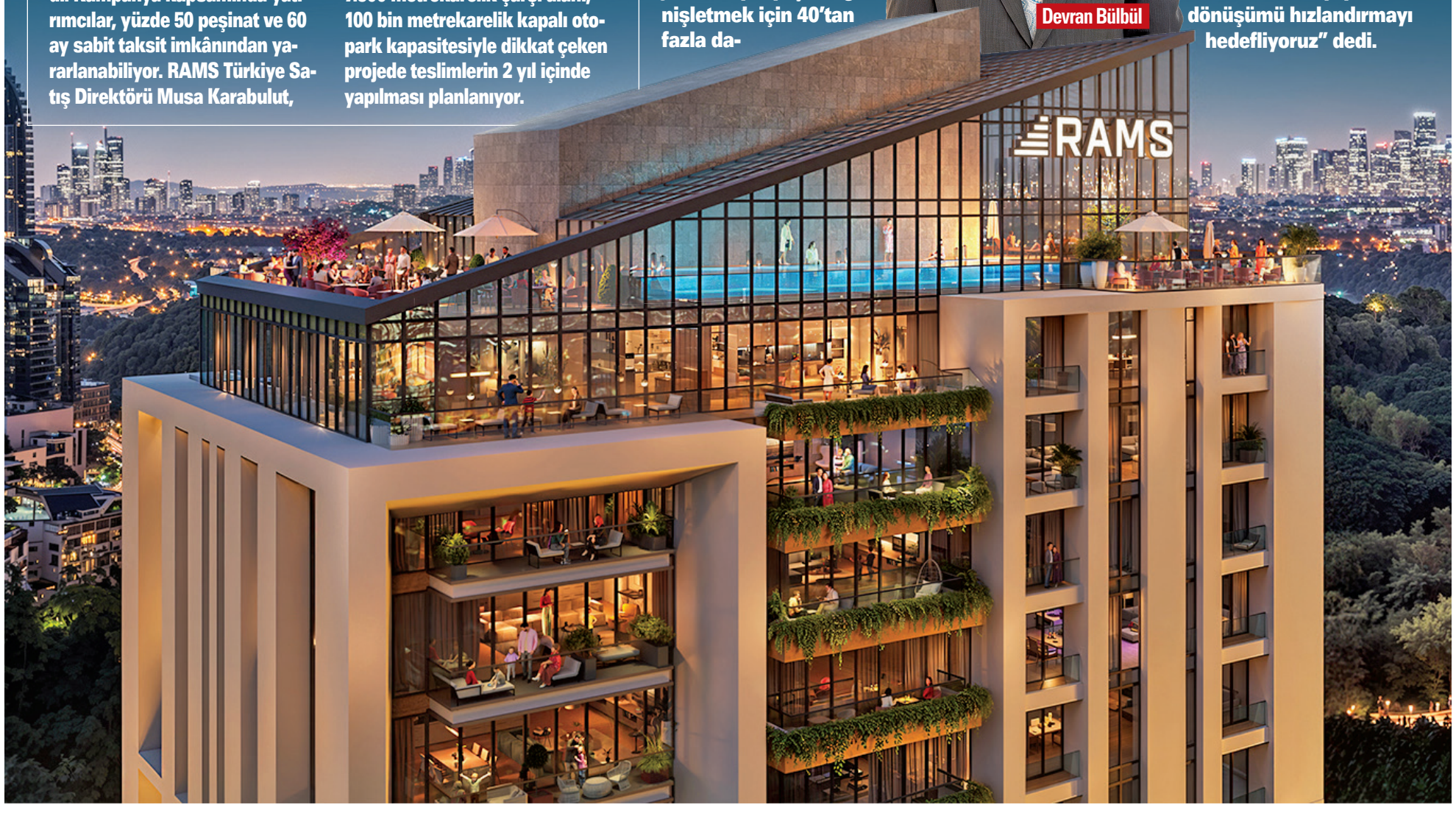
Finansman kolaylıklarının projeye gösterilen ilgiyi artırdığını belirten Bülbül, 5-6-7 Aralık tarihlerinde satışa sunulan dairelerde 60 ay vade ve sıfır faiz imkânı sağladıklarını söyledi. Bülbül, "Yüzde 50 peşinatla aylık 79 bin TL'den başlayan sabit taksitlerle ev sahibi olma fırsatı sunuyoruz. 1+1 dairelerde kira gelirlerinin iki yıl içinde taksitleri karşılamasını bekliyoruz" diye konuştu. Bülbül, projeyi tamamen öz sermaye ile gerçekleştirdiklerini ifade ederek, "Deprem riski göz önüne alındığında Türkiye için hızlı dönüşüm büyük önem taşıyor. Biz de burada elimizi taşın altına koyuyoruz. Kârımızdan fedakârlık yaparak dönüşümü hızlandırmayı hedefliyoruz" dedi.



Devran Bülbül

3 günde 260 konut satıldı

RAMS Park House Maslak, lansman döneminde yatırımcılardan yoğun ilgi gördü. 5-6-7 Aralık tarihlerinde gerçekleştirilen lansmanda, yalnızca üç gün içinde 260 konutluk rekor bir satışa imza atıldı. Elde edilen güçlü satış performansı üzerine RAMS Türkiye, büyük ilgi gören finansman kampanyasını 1 Ocak 2026 tarihine kadar uzatma kararı aldı. Kampanya kapsamında yatırımcılar, yüzde 50 peşinat ve 60 ay sabit taksit imkânından yararlanabiliyor. RAMS Türkiye Satış Direktörü Musa Karabulut, gösterilen ilgiye ilişkin değerlendirmesinde şu açıklamalarda bulundu: "Projeye gösterilen yoğun ilgi bizi son derece memnun etti. Yüzde 50 peşinat ve 60 ay sabit taksit imkânı, ayda 79 bin TL'den başlayan vade farksız ödeme seçeneğiyle yatırımcılarımızdan güçlü bir karşılık buldu. Bu talep doğrultusunda kampanyamızı 1 Ocak 2026'ya kadar uzattık." 7.500 metrekarelik çarşı alanı, 100 bin metrekarelik kapalı otopark kapasitesiyle dikkat çeken projede teslimlerin 2 yıl içinde yapılması planlanıyor.





KARATAY, ŞEHİRCİLİKTE KÜRESEL MODEL HALİNE GELDİ

22 milyon m²'de imar sorunlarını çözerek 23 binden fazla konut üreten-Karatay Belediyesi, bu çalışmalarıyla Toronto'daki UEF7'de "Türkiye'nin ilk öncü şehri" unvanını alarak şehircilikte küresel model haline geldi.

KONYA'nın merkez ilçesi Karatay, düzenli şehirleşme ve güvenli konut üretimi çalışmalarını uluslararası bir başarıya dönüştürdü. Kentsel dönüşümü hızlandıran Karatay Belediyesi, Kanada'nın Toronto kentinde düzenlenen 7. Kentsel Ekonomi Forumu'nda (UEF7) Türkiye'yi temsil ederek Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri alanında "Türkiye'nin ilk öncü şehri" unvanını aldı. Belediye Başkanı Hasan Kılca, forumda ilçede yürütülen dönüşüm ve konut projelerini anlattı.

22 MİLYON METREKAREDE SORUN ÇÖZÜLDÜ

Karatay Belediyesi son yıllarda imar düzenlemelerine ağırlık verdi. 2019-2025 arasında ilçe sınırlarındaki 126 düzenleme sahasında İmar Kanunu'nun 18. maddesi kapsamında uygulamalar tamamlandı. Belediye, yalnızca 2024 yılı içinde 21 milyon 881 bin metrekarelik alanda imar ve mülkiyet sorunlarını çözüme kavuşturarak hak sahiplerine yeni tapularını teslim etti. Konya'ya özgü mimari yaklaşımı ve geniş sosyal donatı anlayışıyla geliştirilen projeler, ilçeyi önemli bir dönüşüm rotasına taşıdı.

2,8 MİLYAR TL'LİK REKOR KAMULAŞTIRMA

Karatay Belediyesi, kentsel dönüşümün önemli ayağı olan kamulaştırmada da aktif bir politika izledi. 2019-2024 döneminde Akçeşme, Aziziye, Sedirler, İşgalaman ve Selimsultan mahallelerinde yoğun kamulaştırma çalışmaları gerçekleştirildi. İlçe genelinde yapılan toplam kamulaştırma miktarı 2 milyar 810 milyon TL'ye ulaştı. Bu yatırımlar, dönüşüm projelerinin önünü açarak sağlıklı ve düzenli bir şehirleşmenin temelini oluşturdu.

KARATAY'A ULUSLARARASI TAKDİR

Toronto'daki 7. Urban Economy Forum'da Karatay Belediyesi'nin çevresel sürdürülebilirlik ve ekonomik erişilebilirlik temelli projeleri uluslararası katılımcılara aktarılırken, Belediye ile Urban Economy Forum arasında işbirliği anlaşması imzalandı. "Türkiye'nin ilk öncü şehri" unvanı, Karatay'ın sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda yürüttüğü çalışmaların global ölçekte kabul gördüğünü ortaya koydu.

23 BİN 420 KONUT ÜRETİLDİ

Başkan Hasan Kılca, Karatay'ın, Konya'nın en hızlı gelişen ilçelerinden biri olduğunu belirterek yeni konut alanlarının, sosyal ve teknik altyapının güçlendirilmesinin zorunlu hale geldiğini söyledi. Kılca, 2019-2025 arasında geçmiş dönemlerle birlikte kurulan 47 yapı kooperatifinin kurulmasıyla toplam 23 bin 420 konutun inşa edildiğini açıkladı. Bu rakam ilçe konut stokunun yaklaşık yüzde 16'sına karşılık gelirken Kılca, hedeflerinin her vatandaşın güvenli konutlara erişimini sağlamak olduğunu belirtti.



Bina değil, yaşanabilir mahalle inşa ediyoruz

KILCA, konut üretiminin yanı sıra ilçeye parklar, spor alanları, yürüyüş yolları, yeşil alanlar ve çocuk oyun alanları kazandırdıklarını belirterek, "Bir şehir yalnızca binalardan değil; insanların huzurla nefes aldığı yaşam alanlarından oluşur. Biz insanı merkeze alan bir şehir inşa ediyoruz" dedi. Kamu-özel işbirliklerinin güçlendirildiğini, çevre dostu uygulamalar ile yeşil finans çözümlerinin desteklendiğini aktaran Kılca, Karatay'ın "Türkiye'nin ilk öncü şehri" unvanını almasından duyduğu gururu şu sözlerle paylaştı: "Yürüttüğümüz şehircilik faaliyetleri artık küresel bir model olarak değerlendiriliyor. Karatay, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri alanında Türkiye'nin ilk öncü şehri oldu. Bu unvan, ülkemizin küresel vizyonuna da katkı sağlıyor." Kılca sözlerini şöyle tamamladı: "Kentsel dönüşüm süreçlerinde konut arzıyla birlikte dengeli nüfus ve trafik dağılımına, sosyal alanlara erişime, yeşil dokunun korunmasına ve yatay şehirleşme ilkelerine önem veriyoruz. Planlı şehirleşmeyi emin adımlarla sürdürüyoruz. Her yatırım, bu vizyonumuzun bir parçasıdır ve bu doğrultuda kararlılıkla ilerlemeye devam edeceğiz."





GÜÇLÜ BÜYÜME İVMESİ YAKALADIK

Yasir Yılmaz

Sadece konut üretmediklerini, şehirlerin yenilenmesi ve geleceğe hazırlanması süreçlerinde aktif rol üstlendiklerini vurgulayan Emlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz, 2025'te güçlü bir büyüme ivmesi yakaladıklarını belirtti. Yılmaz, 2026 yılında da gelir paylaşımı ve anahtar teslim projelerine devam edeceklerini söyledi.

SADECE konut üretmekle kalmayıp şehirlerin yenilenmesi ve geleceğe hazırlanması süreçlerinde aktif rol üstlendiklerini belirten Emlak Konut Genel Müdürü Yasir Yılmaz, 2025'te güçlü bir büyüme ivmesi yakaladıklarını söyledi. Yılmaz, kurumun yeni şehircilik vizyonunu Future&Trends için değerlendirdi.

■ Emlak Konut'un kuruluşundan bugüne kadar geçen gelişim sürecini bizimle paylaşabilir misiniz?

■ 1953'te kurulan Emlak Konut, sadece konut üreten değil; güvenli, planlı ve sürdürülebilir yaşam alanları geliştiren bir kurum kimliğine sahip. Bugüne kadar 418 projede 256 binden fazla bağımsız bölüm ürettik. 72 yılı aşan tecrübemizle, yeni şehircilik vizyonunu projelerimize yansıtıyor; çevreye duyarlı planlamayı, enerji verimliliğini ve uzun ömürlü yerleşimler geliştirmeyi merkezde tutuyoruz. Amacımız, kentlerin geleceğine değer katan bütüncül yaşam alanları sunmak.

■ 2025 yılındaki çalışmalarınızdan bahseder misiniz?

■ 2025, güçlü büyüme kaydettiğimiz bir yıl oldu. Şubat ayında başlattığımız Kazançlı Yatırım Kampanyası büyük ilgi gördü ve üç ayda 3.004 bağımsız bölümün ön satışını gerçekleştirdik. Üçüncü çeyrekte varlıklarımız 297,7 milyar TL'ye ulaştı; 57 milyar TL'nin üzerinde ön satış yaptık ve 4.832 bağımsız bölüm satıldı. Yabancı yatırımcı ilgisi belirgin şekilde arttı; yabancıya satış 765 milyon TL'ye çıkarken borsadaki yabancı payı %30'u geçti. Arsa portföyümüzün ekspertiz değeri 73,5 milyar TL'ye ulaştı. Finansmanda yenilikçi adımlar attık. Gayrimenkul Sertifikası ile yürüttüğümüz Damla Kent Projesi'nde daire seçimi sürecini başlattık. Yeni Yuvam Modeli ise Emlak Katılım işbirliğiyle faizsiz, peşinatsız ve teslimat beklenmeden erişilebilir konut finansmanı sunarak önemli bir alternatif oluşturdu.

> *Üçüncü çeyrekte varlıklarımız 297,7 milyar TL'ye ulaştı; 57 milyar TL'nin üzerinde ön satış yaptık ve 4.832 bağımsız bölüm satıldı.*

■ Emlak Konut GYO'nun 2025 yılındaki yutdışında yaptığınız çalışmalarından bahsedebilir misiniz.

■ İştiraklerimiz güçlü performans gösterdi. Emlak Konut Asansör'ün Afrika'ya ilk ihracatı yerli üretim gücümüzü uluslararası pazarda görünür kıldı. Enerji yapılanmamız EKA Enerji ile büyüdü. En stratejik adımımız ise Suudi Arabistan'da başlattığımız 400 milyon dolarlık Hayat Mekke Projesi oldu. Bu proje, Emlak Konut'un global ölçekteki ilk büyük hamlesi niteliğinde.

■ Erişilebilir konut, yıl boyunca sektörün en önemli başlıklarından biri oldu. 2025'te bu alanda Emlak Konut hangi modelleri hayata geçirdi?

■ İki model öne çıktı: Gayrimenkul Sertifikası ve Yeni Yuvam. Gayrimenkul Sertifikası ile küçük birikimlerle büyük projelere yatırım yapılabiliyor; yatırımcı isterse biriktirdiği sertifikalarla daire seçebiliyor. Damla Kent'in halka arzına 767 bin yatırımcı katılması büyük ilgi gördüğünü gösteriyor. Yeni Yuvam Modeli ise faizsiz, peşinatsız, 60 aya kadar taksitle ve kefilsiz olarak konut sahibi olma imkânı sunuyor. İstanbul, İzmir, Antalya ve Balıkesir'de geniş karşılık buldu.

■ Anahtar Fikirler Zirvesi'nin inovasyon vizyonundaki yeri nedir?

■ Zirve, şehircilik ve inşaat teknolojilerinde yerli inovasyonu destekleyen stratejik bir platform. 100'ün üzerinde girişimi değerlendirdik; seçilen 5 girişimle PoC süreçlerini tamamladık. Güneş-rüzgâr enerjili aydınlatmadan yapay zekâ tabanlı izleme sistemlerine, AR uygulamalarından IoT platformlarına kadar pek çok çözümü analiz ettik. Ardından "akıllı site yönetimi" temalı Ideathon ve girişim hızlandırma programını başlattık. Ayrıca Take Off etkinliğinde uluslararası girişimcilerle



buluşarak yeni işbirliklerinin zeminini oluşturduk.

■ 6 Şubat depreminin ardından bölgenin yeniden ihyasında önemli görevler üstlendiniz. Emlak Konut'un deprem sonrasındaki çalışmaları hakkında bilgi verebilir misiniz?

■ "Asrın Felaketi" sonrası bölgeye hızla intikal ettik. İlk aşamada konteyner kentler, prefabrik yapılar ve sosyal alanlar kurduk. Esas görevimiz kalıcı konutların inşasıydı. 12 milyon m² inşaat alanında 35 bin personelle çalışıyoruz. Beş ilde üstlendiğimiz 86.541 bağımsız bölümün (66.181 konut, 20.360 ticari) üretimi sürüyor. Teslim aşamalarımız başladı. Hedefimiz, deprem konutlarının 2025 sonuna kadar hak sahiplerine teslim edilmesine katkı sunmak. Sadece bina üretmiyor; şehirlerin hafızasını, kültürel dokusunu ve sosyal yaşamını da yeniden kuruyoruz.

■ Kentsel dönüşüm, Türkiye'nin şehirleşme gündeminin önemli başlıklarından biri olmaya devam ediyor. Emlak Konut'un bu alandaki temel yaklaşımı nedir?

■ Kentsel dönüşümü yalnızca yapı yenileme değil, şehirlerin geleceğini güçlendiren bütüncül bir süreç olarak görüyoruz. 50 projede 25.100 bağımsız bölümde dönüşüm başlattık; 27 projeyi tamamlayarak 12.949 bağımsız bölümü teslim ettik. Her projede sosyal donatıları ve yeşil alanları içeren planlama anlayışını benimsiyoruz.

■ İştirakleriniz üretim ve teknoloji süreçlerine nasıl katkı sağlıyor?

■ EKA, yıllık 5 bin adet üretim kapasitesiyle yerli mühendisliği güçlendiriyor ve 2025'te Afrika'ya ilk ihracatını yaptı. Deprem bölgesinde de yoğun faaliyet yürüttü. EKA Enerji, elektrikli şarj istasyonlarını 471 istasyon ve 530 soket seviyesine taşıdı; hedef yıl sonunda 1.000 soket. EPP ise 75 binden fazla konutun üretiminde görev aldı ve müşavirlik gücüyle projelerin kalitesini destekledi.

■ Suudi Arabistan'daki Hayat Mekke Projesi ile Emlak Konut, Türkiye'nin şehircilik birikimini ve mühendislik gücünü global bir marka olarak dünyaya taşıyor. Bu projenin uluslararası arenadaki önemi ve stratejik etkisi nedir?

■ Emlak Konut olarak uluslararası alanda daha görünür olmayı ve Türkiye'nin şehircilik birikimini dünyaya taşımayı hedefleyen bir döneme girdik. Bu kapsamda geçtiğimiz mayıs ayında Riyad'da Emlak Konut Global şirketimizi kurarak yurtdışı faaliyetlerimizi daha güçlü ve sürdürülebilir bir çerçevede yapılandırdık. 2 Aralık 2024'te, Sayın Bakanımız Murat Kurum'un öncülüğünde Suudi Arabistan Yatırım Bakanlığı (MISA) ve Suudi Arabistan Belediyeler ve Konut Bakanı Majid bin Abdullah Al-Huqail ile imzalanan İyi Niyet Anlaşması sonrası yürüttüğümüz temasların ilk somut sonucu Hayat Mekke Projesi oldu. Cityscape Global Riyad 2025 Fuarı'nda Suudi Arabistan Ulusal Konut Şirketi (NHC) ile 400 milyon dolar değerindeki projeye ilişkin ön sözleşmeyi imzaladık. Hayat Mekke, Mekke'nin giriş kapısı niteliğindeki Mekke şehir bölgesinde yer alacak ve 1.014 villadan oluşan kapsamlı bir konut yerleşimi olarak hayata geçirilecek. Projede villaların yanı sıra sosyal donatılar, sağlık ve eğitim birimleri, camiler, geniş yeşil alanlar ve ticari alanlar yer alıyor. Bu işbirliği, yalnızca bir proje ortaklığı değil; aynı zamanda Türkiye'nin mühendislik kabiliyetinin, şehircilik yaklaşımının ve proje yönetimi tecrübesinin uluslararası ölçekte karşılık bulması açısından stratejik bir adımdır. Hayat Mekke, Emlak Konut'un global ölçekte attığı ilk imza olması bakımından da ayrı bir anlam taşıyor.

50 projede 25.100 bağımsız bölümde dönüşüm başlattık; 27 projeyi tamamlayarak 12.949 bağımsız bölümü teslim ettik.

■ Son olarak, 2025 yılını geride bırakırken kamuoyuna vermek istediğiniz ana mesaj nedir? 2026'da Emlak Konut'un sektördeki konumu ve gayrimenkul piyasasına ilişkin öngörüleriniz nasıl şekilleniyor?

■ 2026'da gelir paylaşımı modeli odağımızda olacak; anahtar teslim projelere de devam edeceğiz. Sürdürülebilir şehircilik ilkelerini tüm projelerin ayrılmaz parçası olarak uygulamayı sürdüreceğiz. Hem Türkiye'de hem uluslararası arenada şehircilik vizyonumuzu güçlendirmeye devam edeceğiz.

2025'te 55 ihale tamamladık

■ Emlak Konut GYO için 2025 yılı ihale açısından nasıl geçti? Bu ihalelerden ne kadar gelir sağladınız?

■ 2025 yılında ihale süreçlerimiz planlandığı gibi ilerliyor. Bugüne kadar toplam 55 ihale tamamladık; bunların 8'i gelir paylaşımı modeli kapsamında yürütüldü. Bu modelde 110 milyar 875 milyon TL satış geliri öngörülürken, şirket payı geliri 29 milyar 708 milyon TL olarak belirlendi. Yıl sonuna kadar gelir paylaşımıyla gerçekleştirilecek ihale sayısını 13'e çıkarmayı hedefliyoruz. Arsa satışı karşılığı gelir paylaşımı modeli, şirketimizin sahip olduğu arazilerin en verimli şekilde değerlendirilmesini sağlayarak, ihale süreçlerimizde yatırımcıların güvenle takip ettiği stratejik bir yapı haline gelmiştir. Bu yaklaşımın en güncel örneklerinden biri, 9 Aralık'ta tamamladığımız Ataşehir Küçükbakkalköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İhalesi oldu. Fenerbahçe Spor Kulübü ve Akfin Gayrimenkul ile yapılan işbirliği protokolü kapsamında yürütülen proje alanına yönelik ihaleye 32 firma teklif verdi ve en yüksek teklif 46 milyar TL olarak gerçekleşti. İhale sonucunda belirlenen 20 milyar 700 milyon TL tutarındaki şirket payı geliri, arsanın 3 milyar 806 milyon TL ekspertiz değerinin yaklaşık 5,44 katına ulaşarak projenin taşıdığı güçlü potansiyeli ortaya koydu.





Ege merkezli arsa projeleriyle büyüyen arsaVev, satış modelini Almanya'dan başlayarak Avrupa ve Ortadoğu'ya taşıyor. 2026'da yüzde 50 büyümeyi hedefleyen şirket, hem yurtdışı ofislerini artırmaya hem de Ege'de büyük ölçekli projeler geliştirmeye hazırlanıyor.

Bülent Öztürk

ARSA SATIŞ MODELİNİ YURTDIŞINA TAŞIYOR

EGE ağırlıklı olmak üzere Türkiye'nin 17 farklı noktasında imarlı ve ifrazlı arsa satışı yapan arsaVev, geliştirdiği modeli Avrupa ve Ortadoğu ülkelerine taşımaya hazırlanıyor. Şirket olarak yeni dönemde doğrudan yabancı yatırımcıya ulaşacak bir süreci başlattıklarını belirten arsaVev Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Öztürk, özellikle Almanya'nın bu modelin merkezine yerleştirildiğini söyledi. Öztürk, "Almanya'da bizzat kendi satış ofisimizi açarak hiçbir aracı kullanmadan tamamen kendi ekibimizle satışa başlamış olmamız bizim için çok önemli bir adım. Burada göstereceğimiz performans, Londra, Hollanda, İsviçre ve Ortadoğu ülkelerinde planladığımız yeni satış ofislerinin yolunu açacak" dedi.

HEDEFLERİ ÜÇÜNCÜ ÇEYREKTE YAKALADI

Projelerinin büyük bölümünün oturum ve yatırım talebinin yüksek olduğu Ege bölgesinde yer aldığını belirten Öztürk, 2025 yılı için planlanan hedeflerin üçüncü çeyrek itibarıyla yakalandığını ifade etti. İzmir Uzundere ile başlayan 2025 yatırımlarının Balıkesir, Torbalı, Yalova Çiftlikköy ve Kuşadası'nda devam ettiğini söyleyen Öztürk, "Türkiye'de hedeflerini yıl içinde yukarı yönlü revize edebilen nadir şirketlerden biriyiz. Hem satış başarısı hem sosyal sorumluluk projeleri açısından çok verimli bir yıl geçirdik" diye konuştu.

2026 İÇİN YÜZDE 50 BÜYÜME BEKLENTİSİ

2026 yılını "sürdürülebilirlik yılı" olarak tanımladıklarını belirten Öztürk, teknoloji yatırımlarının, kurulan akademiyle eğitim çalışmalarının, kadınlara ve kadın sporlarına yönelik sosyal projelerin devam edeceğini ifade etti. Yeni yılda Ege bölgesinde yoğun şekilde proje geliştirmeyi sürdüreceklerini anlatan Öztürk, özellikle İzmir Dikili'de büyük ölçekli bir arazi üzerinde çalıştıklarını söyledi. İstanbul, Ankara ve İzmir'in çeperlerinde yeni arsa geliştirme planlarının bulunduğunu vurgulayan Öztürk, Kıbrıs'ta da aktif olmayı hedeflediklerini belirtti.

2026'nın aynı zamanda arsaVev'in son 2,5 yılda satışı yapılan projelerin önemli bir bölümünü teslim edeceği yıl olacağını dile getiren Öztürk, Foça, Dikili, Yalova Çiftlikköy, Çanakkale Assos ve Ankara Beypazarı'nda yoğun yapım faaliyetlerine devam edeceklerini söyledi. Öztürk, arsasını alan müşterilere hiçbir ek maliyet ödemeden ev sahibi olma imkânı sunulan projelerde bu yıl önemli ilerlemeler kaydedileceğini açıkladı.

AVRUPA'DA YAYILMA PLANI BAŞLADI

Dış pazara dönük hedeflerde ilk adımların atıldığına dikkat çeken Öztürk, 2025 sonunda Atina'da bir proje geliştirerek satışa çıktıklarını, Almanya ve Kıbrıs'ta şirket kurduklarını, Berlin'de satış ofisini faaliyete aldıklarını ifade etti. Yunanistan'da şirket kuruluş sürecinin devam ettiğini belirten Öztürk, "Almanya'da yakalayacağımız başarı, diğer Avrupa ülkelerinde büyümemiz için yol gösterici olacak" dedi. ArsaVev'in konumunu farklı bir noktaya taşıdığını söyleyen Öztürk, "Biz bir arsa şirketiyiz ve konut geliştiricilerinin yeni girdiği bir alanda öncü olduğumuzu düşünüyoruz. Gösterdiğimiz performansın sektörde yeni bir ilham kaynağı olduğunu görüyoruz. Bu durum bizi memnun ediyor" diye konuştu. Sürdürülebilirliğin şirketin temel önceliklerinden biri olduğunu vurgulayan Öztürk, araç şarj istasyonları ve kendi enerjisini üreten projeler üzerinde çalıştıklarını belirtti. Türkiye'nin en önemli sorunlarından birinin enerji olduğunu ifade eden Öztürk, yeşil enerji, yeşil bina ve enerji verimliliğine yönelik güçlü bir Ar-Ge çalışması yürüttüklerini söyledi.



KONUTTA FİYAT ARTIŞLARI 2027'DE

2025'de konut satışlarının başarılı geçtiğini aktaran Bülent Öztürk, "Ancak bu başarı fiyatların düşük seyretmesi nedeniyle oldu. Hatta bu düşük seyreden fiyatlama ikinci el konut piyasasında olduğu için başarılı bir yıl geçti diyebiliriz. 2025'te fırsat alımları yapıldı ve satış adedi 1.5 milyon sınırını geçecek gibi görünüyor" dedi." 2026'da satışların iyi olabilmesi için yine ikinci elde fiyat avantajlarının olması gerekiyor" diyen Öztürk şöyle konuştu: "Bu avantaj devam ettiği sürece satışlar hep iyi gider. Birinci el piyasalarda da satışların iyi gidebilmesi için açıkçası kredi faiz oranlarının peyder pey de olsa düşmesi gerekmekte. Bu anlamda 2026'da gelmesi beklenen faiz indirimleri ile birlikte birinci el piyasasının da hareketlenmesiyle belki 2026, 2025'den de daha iyi olabilir diye düşünüyorum. Tabii ortadaki alım gücü ve faiz oranlarının bu noktada olmasından dolayı ikinci el piyasasındaki fiyat artışlarını da 2026'da çok öngöremiyorum. Özellikle 2027'de önemli fiyat artışları olacak."





Abdulkadir Uraloğlu



ÜLKENİN ULAŞIM HARİTASI BAŞTAN SONA YENİLENDİ

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, 2025 yılı boyunca kara, hava, demiryolu ve haberleşme alanlarında 189 milyar liraya ulaşan yatırımın tamamlandığını belirterek, "Ülkemizin dört bir yanında erişimi kolaylaştırdık, yeni projeleri bir bir hayata geçirmeye devam edeceğiz" açıklaması yaptı.

ULAŞTIRMA ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'nin ulaşım haritasının 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen yatırımlarla yeniden şekillendiğini söyledi. Uraloğlu, yılın ilk 10 ayında beş farklı sektörde 44 projeyi tamamlayarak hizmete sunduklarını, toplam yatırım tutarının 189 milyar lirayı bulduğunu aktardı. Bakan Uraloğlu, karayollarından haberleşme altyapısına kadar geniş bir yelpazede ilerleyen çalışmaların, ülkenin doğusundan batısına güvenli ve konforlu ulaşım hedefiyle yürütüldüğünü vurguladı.

163 KİLOMETRELİK HAT

Ocak ayında açılışı yapılan projeler arasında Aydın-Denizli Otoyolu ilk sırada yer aldı. 163 kilometrelik hat, 2.83 milyar dolarlık proje bedeliyle tamamlanarak bölgenin en önemli ulaştırma arterlerinden birine dönüştü. Aynı ay içinde Konya Çevre Yolu'nun ikinci kesimi, Antalya Korkuteli-Elmalı Yolu, Malatya Çevre Yolu'nun ikinci etabı ve Elazığ-Harput İl Yolu da hizmete açıldı. Ayın son gününde devreye alınan Pazarkule–Edirne–TEM Bağlantı Yolu'nun da bölgenin ticaret potansiyelini artırması bekleniyor.

Ocak ayında ulaşıma yatırım yağmuru

2025'in ilk ayında peş peşe açılan karayolu projeleri, özellikle Ege ve İç Anadolu bölgelerinde trafiği büyük ölçüde rahatlattı. Aydın-Denizli Otoyolu'nun 163 kilometrelik hattı bölgedeki ulaşımı hızlandırırken, Konya Çevre Yolu'nun ikinci kesimi şehrin yükünü azalttı. Antalya Korkuteli-Elmalı Yolu ile Malatya Çevre Yolu'nun ikinci etabı da aynı dönemde hizmete girerek hem şehir içi trafiğe yeni alternatifler sundu hem de çevre il ve ilçelerin ekonomik hareketliliğine katkı sağladı.

MİLLİ TREN SETİ YOLLARDA

Ulaştırma Bakanlığı mart ayında kara ve demir yollarına ağırlık verdi. İlk Milli Banliyö Tren Seti'nin Gaziantep'e teslim edildiğini dile getiren Uraloğlu, Batman-Hasankeyf Yolu'nun da aynı dönemde açıldığını söyledi. Nisan ise üç farklı alanda önemli adımların atıldığı bir dönem oldu. Antalya Havalimanı'nın yeni terminal binaları devreye alınırken, Siirt-Kurtalan Yolu tamamlandı. Türkiye'nin haberleşme alanındaki en kritik projelerinden biri olan Türksat 6A uydusu da nisan ayında hizmete sunuldu.

YAVRU VATAN'A DESTEK

Uraloğlu, mayıs ayında Bolu Göynük Çevre Yolu'nun açıldığını, E5000 Milli Elektrikli Lokomotifi'nin teslim edildiğini ve Kırıkkale-Çorum Etabı'nın temelinin atıldığını belirtti. Türkiye içinde yatırımların hız kesmediğini kaydeden Bakan Uraloğlu, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki ulaştırma projelerine de destek verdiklerini ifade ederek Lefkoşa Batı Çevre Yolu ve Girne Köprülü Kavşağı'nın açıldığını aktardı.

ART ARDA AÇILIŞLAR YAPILDI

Yılın yaz döneminde Antalya-Alanya Otoyolu'nun temeli atılırken, Antalya Demre Yat Limanı ve Bursa Doğancı Tüneli hizmete alındı. Ağustos ayında Askeri Tank Taşıma Vagonu teslim edilirken, aynı ay Kars-Iğdır-Aralık-Dilucu Demiryolu Hattı'nın da temeli atıldı. Eylül ayında Elazığ, Tunceli ve Amasya bölgelerinde art arda açılışlar yapıldı. Ekim ayında ise ağırlık İç Anadolu ve Karadeniz'e kaydı. Kırşehir'in Kaman ilçesinde toplam 3,7 milyar lirayı bulan üç ayrı proje hizmete alınırken, Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu'nun finansal kapanışı tamamlandı. Rize, Trabzon ve çevresinde de toplamda onlarca kilometreyi kapsayan yol ve kavşak projeleri devreye alındı. Kasımda Burdur-Tefenni-Çavdır Yolu ile Gazipaşa Yat Limanı açıldı. Trabzon-Maçka Melodili Yolu da bu dönemde hizmete sunuldu.

Doğu ve Güneydoğu'da bağlantı ağı genişliyor

2025 boyunca Doğu ve Güneydoğu Anadolu'da tamamlanan yollar, bölgesel ulaşım bütünlüğünü güçlendirdi. Batman-Hasankeyf Yolu, Pertek-Tunceli hattı, Çemişgezek-Hozat bağlantısı ve Amasya Aydınca Varyantı yıl içinde açılan önemli projeler arasında yer aldı. Bu yatırımlar sayesinde hem dağlık bölgelerdeki ulaşım güvenliği artırıldı hem de şehirler arası yolculuk sürelerinde gözle görülür azalma sağlandı. Bakanlık, bölgenin ticaret, turizm ve günlük yaşam konforuna doğrudan katkı veren bu hamlelerin yeni projelerle sürdürüleceğini belirtiyor.

Türksat 6A ile Türkiye'nin uzay kapasitesi büyüyor

Nisan ayında hizmete giren Türksat 6A, Türkiye'nin tamamen yerli imkânlarla geliştirilmiş ilk haberleşme uydusu olarak tarihe geçti. 2,04 milyar liralık proje bedeliyle üretilen uydu, Asya'dan Afrika'ya uzanan geniş bir coğrafyada yaklaşık 5 milyar insana erişim sağlayabilecek kapasitede. Bu adım, Türkiye'nin uydu iletişimi alanında dışa bağımlılığını azaltırken, hem savunma hem de sivil haberleşme altyapısında yeni bir dönemi başlatıyor. Bakanlık, 6A'nın gelecekteki uzay projelerine öncülük edeceğini vurguluyor.



yıldır

HER GÜN DAHA İYİSİ İÇİN ÇALIŞIYORUZ.

Hedeflerimize ulaşmak için her yıl bir önceki yıldan daha fazla gayret gösteriyor, çalışmalarımıza aynı istikrarla devam ediyoruz.

Gücümüzü bu topraklara olan sevgimizden alıyoruz.

EMLAK KONUT
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI TOKİ İŞTİRAKİDİR

Rakamlarla 73 yıl

418
Gerçekleştirilen İhale

297.8
Milyar TL Toplam Varlık Değeri

57
Milyar TL Ön Satış Geliri

256.000
Bağımsız Bölüm

300
Devam Eden/Teslim Edilen Anahtar Teslim İhalesi

118
Devam Eden/Teslim Edilen Gelir Paylaşım İhalesi

299
Milyar TL Gelir Paylaşım Projeleri Toplam Satış Geliri

489
Milyar TL Anahtar Teslim Projeleri Yapım Bedeli

7
Sağlık Tesisi

53
Okul

5
Kreş

34
Cami

40.000
İstihdam

256
Sektöre Destek

*Bilgiler 2025 3. Çeyrek sonu verilerine dayanmaktadır.

emlakkonut.com.tr

Detaylı bilgi **444 36 55** | ekgyoas



DÜNYANIN İLK 100 SAVUNMA ŞİRKETİNDEN 5 TANESİ TÜRK

Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü'nün ilk 100 savunma sanayii şirketi listesine 5 Türk firması girdi. Listede, ASELSAN 47'nci, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii 65'inci, Baykar 73'üncü, Roketsan 87'nci ve MKE 93'üncü sırada yer aldı.





TÜRK savunma sanayii şirketleri son yıllarda dünyada adından daha çok söz ettirmeye başladı. Sektörün ürün gamı ve teknolojisi genişledikçe ihracatı da artıyor. Uluslararası kuruluşların raporları da bu yönde. Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) 2024 yılında en çok silah ve askeri hizmet satışı yapan ilk 100 savunma sanayii şirketini açıkladı. Listede 5 Türk firması yer aldı. Türk şirketlerinin toplam gelirleri geçen yıl 2024'e göre yüzde 11 artarak 10,1 milyar dolara ulaştı. Rapora göre, Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ (MKE) ilk kez en büyük 100 listesine girdi. Listede, ASELSAN 3,47 milyar dolar gelirle 47'nci, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii 2,16 milyar dolarla 65'inci, Baykar 1,9 milyar dolarla 73'üncü, Roketsan 1,39 milyar dolarla 87'nci ve Makine ve Kimya Endüstrisi AŞ 1,21 milyar dolarla 93'üncü sırada yer aldı.

HARCAMALAR YÜZDE 5,9 ARTTI

Rapora göre, savunma sektöründeki en büyük 100 şirketin 2024'te silah ve askeri hizmet satışları bir önceki yıla göre yüzde 5,9'luk artışla 579 milyar dolara yükseldi. Böylece bu şirketlerin 2024 yılında silah ve askeri hizmet satışları rekor seviyeye ulaştı. Silah gelirlerindeki artışlar Asya ve Okyanusya bölgesi hariç diğer bölgelerde görülürken, bu artışlar, Ukrayna'daki savaş, İsrail'in Gazze'ye yönelik saldırıları, küresel ve bölgesel jeopolitik gerilimler ve giderek yükselen askeri harcamalardan kaynaklandı. Söz konusu artışın büyük kısmı Avrupa ve ABD merkezli şirketlerden geldi. Birçok silah üreticisinin geçen yıl üretim hatlarını genişlettiği, tesislerini büyüttüğü, yan kuruluşlar kurduğu veya başka şirketleri satın aldığı raporda yer aldı.

LİSTENİN ZİRVESİNDE ABD ŞİRKETLERİ VAR

2018'den bu yana listenin başındaki 3 firmanın tamamının ABD merkezli olması dikkati çekti. Bu firmalar, Lockheed Martin, RTX (eski adı Raytheon Techologies), Northrop Grumman olarak sıralandı. Küresel savunma sektöründeki en büyük 100 şirket içindeki ABD'li toplam 39 şirket, 2024'te 334 milyar dolarlık silah satışı yaparak, bir önceki yıla göre yüzde 3,8 artışla tüm satışların yaklaşık yüzde 50'sini karşıladı. Elon Musk'ın sahibi olduğu ABD'li şirket SpaceX (77'nci sırada) ilk kez ilk 100'de yer aldı. Şirketin savunma gelirleri bir yıl içinde iki katından fazla artarak 1,8 milyar dolara ulaştı.

F-35 üretiminde gecikmeler var

F-35 savaş uçağı, Columbia sınıfı denizaltılar ve Sentinel kıtalararası balistik füze gibi önemli ABD savunma sistemlerinin geliştirilmesi, üretiminde gecikmeler ve bütçe aşımları oldu. Listedeki Çinli büyük silah şirketinin toplam satışlarının bir önceki yıla göre yüzde 10 düşerken, Japon silah şirketlerinin yüzde 40, Alman silah şirketlerinin yüzde 36 satışlarının artması dikkati çekti. İlk 100 şirket içinde merkezi Avrupa'da olan 26 şirket bulunurken, bunların toplam silah satışları yüzde 13 artarak 151 milyar dolara ulaştı. Avrupalı şirketlerin sipariş alımları artarken, bazı şirketler Ukrayna'daki savaşla ve "Rusya'dan algılanan tehdit" ile bağlantılı olarak talepte artış gördü. Rusya-Ukrayna Savaşı'ndan sonra ordusuna yeni silah almaya başlayan Almanya'da, Rheinmetall, ThyssenKrupp, Hensoldt ve Diehl'in silah satışları geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 36 artarak 14,9 milyar dolara çıktı. Rapora göre, bu artışın temel nedeni olarak Rusya'nın tehdit durumu nedeniyle kara tabanlı hava savunma sistemleri, mühimmat ve zırhlı araçlara olan talebin artması olarak gösterildi.

ASELSAN DOLAR BAZINDA YÜZDE 29 BÜYÜDÜ

Türkiye'nin önde gelen savunma sanayii şirketi ASELSAN, yılın ilk 9 ayında dolar bazında yüzde 29 büyüme kaydetti. Aselsan Genel Müdürü Ahmet Akyol "Dünya dolar bazında yüzde 12 civarında büyümeye sahipken biz sektör ortalamasının üzerinde büyümeyi başardık" dedi.



TÜRK savunma sanayii son yıllarda geliştirdiği ürünlerin meyvelerini topluyor. Çok sayıda şirket ihracatını ve üretimini artırarak dünyada dikkat çekiyor. Bu firmaların başında da ASELSAN geliyor. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, şirketin büyüme performansını değerlendirdi. İlk 9 ayda şirketin reel anlamda yüzde 12,3 büyümesini değerlendiren Akyol, dolar bazında da yüzde 29 büyüdüklerini kaydederek "Dünya dolar bazında yüzde 12 civarında büyümeye sahipken biz sektör ortalamasının üzerinde büyümeyi başardık. Savunma sanayiindeki dinamikleri takip edebilmek önemli. Doğru ürün ve teknolojiyi zamanında hazır edebilmeyi başardık. Dünyada savunma harcamalarındaki artış da burada önemli" yorumunu yaptı.

ULUSLARARASI YENİ ANLAŞMALAR

Akyol sektör ortalamasının üzerinde büyümeye devam edeceklerini öngördü. ASELSAN'ın 25 ülkede operasyonel olarak faaliyet gösterdiğini kaydeden Akyol "Ürün gamımız son derece rekabetçi ve oyun değiştirici ürünler. Tercih edilme oranımız arttı. Dünyada bir marka olma yolundayız. Dünyada ASELSAN'ın tanınırlığı da artmış durumda" diye konuştu. İşbirliklerine değinen Akyol son olarak Macaristanlı bir firmayla işbirliği yaptıklarını belirterek "Geçen ay da Çekya'yla ortaklık anlaşmasına imza atmıştık. Buradaki işbirliği zeminini artırıyoruz. Özellikle Doğu Avrupa ekseninde artan trendimiz var" dedi. Akyol uluslararası birikmiş sipariş artışında dünya ortalamasının yüzde 42 iken Aselsan'da yüzde 120 olduğunu kaydetti.

KIZILELMA VE ALTAY'DA KRİTİK ADIMLAR

Akyol, Aselsan'ın geliştirdiği AESA tabanlı MURAD atış kontrol radarı ile Kızılelma platformunda ilk uçuşun gerçekleştirildiğini, ayrıca F-16 platformundan hava-hava füzesinin başarıyla fırlatıldığını belirtti. Akyol, "Altay ana muharebe tankının seri üretime başlaması, Aselsan'ın ondan fazla kritik sistemini taşıyan önemli bir aşamadır" değerlendirmesinde bulundu.

Şirket, 2025'in üçüncü çeyreğinde Oğulbey Teknoloji Üssü'nün temelini attı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı törende, Çelik Kubbe bileşenlerinden 47 sistemin Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslim edildiği açıklandı. Akyol, "Oğulbey Teknoloji Üssü, 1,5 milyar dolarlık yatırımla Cumhuriyet tarihinin tek seferde yapılan en büyük savunma sanayii yatırımı olacak. Avrupa'nın en büyük hava savunma tesisi haline gelecek bu merkez, aynı zamanda genç mühendislerimiz için bir istihdam üssü olacak" dedi.

NATO, harcamaları destekleyecek

DENİZ Yatırım, ASELSAN'ın yıl boyunca Borsa İstanbul endeksine kıyasla olağanüstü bir performans sergilediğini belirtti. Kurum, bu nedenle hisse tavsiyesini "TUT" olarak korurken, 12 aylık hedef fiyatını 243,5 TL'ye yükseltti. Analizde, savunma sanayiinde küresel harcama artışlarının ASELSAN için yukarı yönlü potansiyel oluşturduğu, özellikle NATO ülkelerinin savunma bütçelerini GSYH'nin yüzde 5'ine çıkarma planının olumlu değerlendirildiği ifade edildi.

Sağlıktaki en büyük sözleşmesine imza attı



ASELSAN savunma ürünlerinin dışında sağlık alanında da önemli bir anlaşma imzaladı. Şirket, yurtiçinde kullanıma yönelik medikal görüntüleme sistemlerinin tedariki kapsamında 26 milyon 70 bin dolarlık sözleşme imzaladı. Bu sözleşme, ASELSAN'ın sağlık alanında bugüne kadar imzaladığı ekonomik büyüklüğü en büyük sözleşme olarak dikkati çekiyor. Türkiye'nin yıllık tıbbi cihaz ithalatı 3 milyar dolar, bunun görüntüleme cihazları kısmı ise 500 milyon dolar olarak tahmin ediliyor. Görüntüleme, mikro dalga, radar, elektro optik, güç elektroniği gibi askeri savunma teknolojilerinden gelen bilgi birikimi sağlık alanına taşıyan ASELSAN, "görüntüleme cihazları", "tanı, teşhis ve takip cihazları" ve "yaşam destek cihazları" ile sağlıktaki ana cihaz portföyünü oluşturdu. ASELSAN'ın sağlık profesyonellerinin görüş ve önerileriyle tamamen milli imkanlarla geliştirdiği Mobil Dijital Röntgen Cihazı (ADR-M100), ilk kez Türkiye'nin köklü hastanelerinden Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde geçen yıl kullanıma alındı.



Ahmet Akyol

EN YÜKSEK BANT GENİŞLİĞİ VE HIZ KAPASİTESİYLE

TURKCELL GÜCÜNDE BEŞLİYORUZ



16 Ekim 2025 tarihinde yapılan 5G frekans tahsisi sonuçlarını kapsar. Bu hizmetten yalnızca 5G uyumlu cihazlarla ve 5G kapsama alanı içinde faydalanabilirsiniz. 5G'de üst bağlantı hızı, kapsama alanına, hizmet alınan baz istasyonuna, coğrafi koşullara, şebeke yoğunluğuna, kullanılan cihaza ve baz istasyonuna olan uzaklığa göre değişebilir. 5G teknolojisi, ilgili yasal düzenlemeler ve frekans tahsisi sonrası, 1 Nisan 2026 tarihi itibarıyla kullanılabilecektir. Detaylar için: turkcell.com.tr/5G


5G

SYS GRUP İHRACATINI 3'E KATLAMAYI HEDEFLİYOR

Türk savunma sanayii bünyesinde 80'den fazla ülkeye ihracat yapan Samsun Yurt Savunma, yaptığı stratejik yatırımların katkısıyla savunma ve havacılık sanayiindeki ihracat kg değerini 250 dolara çıkarmaya hazırlanıyor.

TÜRK savunma sanayiinin önde gelen silah sistemleri üreticilerinden SYS Grup, yüksek teknolojiye dayalı üretimi ve güncel tehditlere karşı geliştirdiği modern çözümlerle, ürünlerinin katma değerini artırıyor.

SYS Grup Genel Müdürü Cahit Utku Aral, savunma sanayi alanında 1998 yılından bu yana gösterdikleri gelişimi, ihracat başarılarını ve 2026 hedeflerini değerlendirdi. Aral, Türkiye savunma sanayiinin 2024 yılı ortalama kilogram başı ihracat değerinin 67 dolar seviyesinde olduğunu, SYS Grup'un bu rakamı 125 dolara çıkarmayı başardığını vurguladı. Aral, SYS Grup'un önümüzdeki yıllardaki hedefinin ise 250 dolar bandına ulaşmak olduğunu belirtti.

KATMA DEĞERLİ ÜRÜNE GEÇİŞ

SYS Grup olarak savunma sanayisine girişlerinin tabanca üretimiyle başladığını hatırlatan Aral, 2017'ye kadar yürürlükte olan özel sektöre uzun namlulu silah üretim yasağı nedeniyle, özel sektörün yalnızca yivsiz av tüfeği ve tabanca üretebildiğine işaret etti. Aral, şu değerlendirmelerde bulundu:

"Tabanca üretiminde günümüzde de yüksek katma değer bulunmasına karşın SYS Grup olarak 2012 senesinde daha da yüksek katma değerli ürünlere geçiş kararını aldık. Tabii ilk olarak tabancalarımızın hitap ettiği segmenti üst segmente taşımak için önemli hamleler yaptık. Spor atıcılık alanına girme kararıyla önemli atıcıları kadromuza katarak geleceğin silahlarını tasarladık ve ürünlerimizin pazardaki konumunu A segmente taşıdık ve satış fiyatlarını artırdık. Yine hafif silahta çok kritik olan aksesuar programımızı kendi bünyemizde geliştirdik. Bu sayede kullanıcılarımız için çok derin ve güvenli bir aksesuar portföyü oluşturduk, bu da kullanıcıların silahlarımız ile aksesuarlarımızı da tedarik etmesinin imkanını sağladı. Örnek olarak tabanca ile refleks nişangahı (optik) bir araya getiren ilk üreticilerden biriyiz ve silahlarımız ile bugün yılda 70 bin adetten fazla optik satışı gerçekleştirmekteyiz."


Cahit Utku Aral

BİZE KABİLİYET KAZANDIRDI

Hafif silah üretiminde yatırım maliyetlerinin düşük ve dünyada rekabetin fazla olması dolayısıyla orta kalibre alanına yatırım yapmaya karar verdiklerini dile getiren Aral, bu konuda izledikleri stratejiyi şu sözlerle anlattı:

"O dönemki yasaklar sebebi ile ilk etapta orta kalibre silahların platformlara entegrasyonu altyapısını kazanmak amacıyla yatırım yaptık. Amerikan ve İngiliz silah üreticilerinin mümessilliklerini alarak ürünlerini kara, deniz ve hava platformlarına mekanik ve elektro mekanik çözümler ile entegre etmeye başladık. Bu girişimimiz bize gelecekte silah üretimine başladığımızda edinmemiz gereken bir kabiliyeti önden kazandırdı. Bu stratejik hamle ile de pazarı tanıdık ve sattığımız ürünlerin entegre lojistik desteklerini vermemiz sebebi ile kullanıcılar ile iletişim sürekliliğini sağladık. 2017 yılında yasakların kalkması ile de ilk olarak 12,7 mm ağır makineli tüfeğin geliştirme süreçlerine başladık. 2018 yılı Ocak ayında başladığımız geliştirme sürecini 2022 Aralık ayında tamamladık. Aynı tarihlerde yine orta kalibre alanında önemli üreticilerden iş ortağımız İngiliz AEI Systems'ın da SYS Grup bünyesine alımını gerçekleştirdik. Bu alım ile ürün portföyümüze 20, 25 ve 30mm silahlar da dahil olmuş oldu."



Canik'in ABD yatırımı ödülü getirdi

TÜRKİYE ekonomisine 60 milyar dolardan fazla yatırımı bulunan 150'ye yakın ABD merkezli şirketi temsil eden AmCham Türkiye (Amerikan Şirketler Derneği), Türkiye-ABD ikili ticaret ve yatırımına katkı sağlayan şirketleri ödüllendirdi. Samsun Yurt Savunma, Amerika Birleşik Devletleri'nde gerçekleştirdiği CANiK USA yatırımıyla I AmChamPion Ödülleri'nde "Yılın Türk Şirketi" seçildi. CANiK USA'nin ödülünü Samsun Yurt Savunma Yönetim Kurulu Üyesi Nafia Didem Aral aldı. Didem Aral, ödül töreninde yaptığı konuşmada, jüri üyelerine ve AmCham Türkiye'ye teşekkür etti. CANiK USA yatırımları ve geleceğine ilişkin bilgiler paylaşan Aral, önümüzdeki 2 yıl içinde CANiK USA'e yapılacak toplam yatırımın yüz milyon doları aşacağını belirtti. Ayrıca 2026 başından itibaren mevcutta 100 kişi olan kadronun 135 kişiye çıkarılacağını, fabrikanın üç vardiya üretim yapacak şekilde faaliyet göstereceğini ifade etti. Aral, şunları kaydetti:

İKİ ÜLKE ARASINDA İŞBİRLİĞİ SAĞLADI

"Güney Florida'daki tesisimiz sadece tabanca değil ağır makineli tüfek ve orta kalibre üretimine hazır, teknolojik altyapıya sahip bir sanayi ve teknoloji üssü olarak üretime devam edecek. CANiK USA, Samsun Yurt Savunma ve Century Arms'ın eşit ortaklığıyla, 60 milyon dolarlık yatırım ile tesis yapım aşaması 3 sene süren ve 2024 yılında tamamlanan, Güney Florida'da West Palm Beach'te tamamen yerel üretim yapan bir teknoloji üssü olarak kuruldu. Aralık 2024 tarihinde üretime başlayan tesisimiz, ilk olarak sadece ABD'de ürettiğimiz METE MC9 Prime modelinin lansmanını ocak ayında gerçekleştirdi. Bu, bizim için yalnızca bir üretim değil, iki ülke arasındaki savunma sanayii işbirliğini destekleyen bir yatırım projesidir."

Didem Aral

40 YILI AŞKIN TECRÜBEMİZLE İŞİMİZ GÜCÜMÜZ ENERJİ

1980 yılında çıktığımız bu yolda ezberleri yıkan yaklaşımımızla elektrik üretimi, dağıtımı ve perakende alanlarında ilkleri hayata geçirdik.

Bugün yine aynı istek ve bitmek bilmeyen enerjimizle, ülkemize değer katmaya devam ediyoruz.

Aydem enerji

2026 ENERJİDE ATILIM YILI OLACAK

Türkiye 2026'da enerji atılımlarını devam ettirecek. Rüzgar ve güneş-te 2035 yılında 120 GW kurulu güç hedefine kararlılıkla ilerleniyor. Bakan Bayraktar, gaz ve petrolde de rezervin artacağını söyledi.



TÜRKİYE enerjinin her alanında kaynaklarını çeşitlendirmek için önemli bir atılım içinde. Bir yandan rüzgar ve güneş enerjisinde 2035 yılında 120 GW kurulu güce ulaşmak için yoğun bir çalışma yürütülürken diğer yandan petrol ve doğalgaz gibi fosil yakıtların yerleştirilmesi için de önemli yatırımlar yapılıyor. Karadeniz'de yeni keşifler için 5-6 yeni sondaj yapacaklarını ifade eden Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, "Bunlarla Karadeniz'deki gaz üretimimizi, keşfimizi artıracağız ve ülkemizin bu alandaki dışa bağımlılığını günbegün aşağı doğru düşüreceğiz" açıklamasını yaptı.

BEKA MESELESİ OLARAK GÖRÜYORUZ

Enerji meselesini beka meselesi olarak gördüklerini ifade eden Bayraktar, "23 yıldır Cumhurbaşkanımızın liderliğinde, Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılamak ve dışa bağımlılığını bitirerek Türkiye'yi enerjide bağımsız kılma yolunda politikalar geliştiriyoruz. Türkiye Yüzyılı'nda Türkiye'nin enerji vizyonu, Türkiye'yi mutlak surette enerjide bağımsız kılmaktır. Bizim kızıl elmamız, bütün gayretimiz bu yönde" dedi. 2016 yılından sonra Milli Enerji ve Maden Politikası ile önemli bir strateji değişikliğine gittiklerini belirten Bayraktar, Türkiye'de denizlerde ve karalarda aranmadık hiçbir yer bırakmayacaklarını ifade etti. Enerji filosuna katılan 6'ncı sondaj gemisinin de Türkiye'ye geldiğini anlatan Bayraktar, "6 tane derin deniz sondaj gemimiz oldu. Bir tanesini Karadeniz'e göndereceğiz. Fatih, Yavuz, Abdülhamid Han ve Kanuni'nin yanına 5'inci gelecek. Bir tanesini de Akdeniz'de ve farklı projelerde değerlendireceğiz." dedi. Bayraktar, yurt dışındaki kaynaklarla ilgili de yoğun bir çalışma yürüteceklerini kaydetti. Bayraktar, "Türkiye'yi Somali'de, Afrika'da görebilirsiniz. Pakistan'da 3 tane deniz sahası, 2 tane kara sahasında petrol ve doğal gaz arayacağız. Bizi Azerbaycan'da, Kazakistan'da görebilirsiniz. Türkmenistan'da, Irak'ta, Suriye'de Türkiye'yi petrol ve doğalgaz arama konusunda yoğun bir şekilde görebilirsiniz" dedi.



Karadeniz'de 6 noktada yeni sondaj

■ **Filo gücü:** 6. sondaj gemisinin filoya katılmasıyla Türkiye, dünyanın en büyük 4. enerji filosuna sahip ülkesi konumuna yükseldi. Bu yeni gemi (7. nesil ultra derin deniz sondaj gemisi), 12 bin metre derinliğe kadar sondaj yapabiliyor.

■ **Karadeniz:** Gaz üretimini artırmak için 2026'da Karadeniz'in batı, orta ve doğusunda 6 adet yeni keşif amaçlı sondaj yapılacak.



Gaz ticaret merkezi yolunda

■ Türkiye, sadece transit bir ülke değil, bir "Gaz Ticaret Merkezi" (Hub) olma yolunda ilerlemekte. BOTAŞ, İstanbul'daki 25. Dünya LNG Zirvesi'nde toplam 11 milyar m³ hacminde dev anlaşmalara imza attı.

■ Gazlaştırma kapasitesi günlük 161 milyon m³'ten 200 milyon m³'e çıkarılacak.

■ Hedef yıllık tüketimin %20-25'i kadar depolama kapasitesine ulaşmak.

NTE'de 500 bin ton kapasite

BAKAN Bayraktar, Nadir Toprak Elementleri (NTE) ile ilgili çalışmalara dair de bilgi verdi. Beylikova'da yıllık 1.200 ton kapasiteli pilot tesisin çalıştığını anımsatan Bayraktar, "Nadir toprak elementleri, Türkiye için önemli bir fırsat çünkü önemli bir kaynağımız var. Biz şimdi bu pilot tesiste yaptığımız işte endüstriyel tesise, yıllık 500 bin ton üretim kapasitesine nasıl çıkarız, onun çalışmalarını yapıyoruz" dedi.



Alparslan Bayraktar

Kaya petrolü ve gazı yolda

TÜRKİYE, Diyarbakır havzasında kaya petrolü ve Trakya'da kaya gazı çıkarmak için mart ayında ABD'li Continental Resources ve Transatlantic Petroleum ile anlaşma yaptı. Enerji Bakanlığı ve Continental Resources'ın açıklamalarına göre, ilk belirlemeler Diyarbakır havzasında 6.1 milyar varil bulunduğuna işaret ediyor. Buradaki rezervin ve potansiyel üretim miktarının en geç 2026'da netleştirilmesi bekleniyor.

Akkuyu'da sona doğru

AKKUYU NGS'de sona yaklaşıldığını ve ilk elektriğin 2026 yılında üretileceğini müjdeleyen Bayraktar, 2050 hedeflerini de açıkladı. Türkiye'nin elektrik üretiminin en az %15'ini nükleerden karşılamayı hedeflediğini belirten Bayraktar, "Sinop ve Trakya ile birlikte toplam 12 konvansiyonel reaktör ve bunlara ek olarak 5.000 MW'lık Küçük Modüler Reaktör (SMR) kapasitesine ulaşacağız" dedi.

EKSİM ENERJİ CEO'SU ARKIN AKBAY YATIRIMLARINI DEĞERLENDİRDİ:

SANTRAL PORTFÖYÜNÜ GENİŞLETTİK 1 GW KURULU GÜÇ EŞİĞİNİ AŞTIK

Türkiye'nin farklı coğrafyalarında yeşil enerji yatırımlarını aralıksız sürdüren Eksim Enerji, Yozgat'ta 4 türbin ve Karaman'da 2 türbini devreye alarak iki yeni rüzgar enerji santralini portföyüne kazandırdı.

Gürcistan ve Ukrayna'daki yatırım 1 milyar doları aşacak!

EKSİM Enerji, Türkiye'deki yatırımlarının yanı sıra yurtdışı yenilenebilir enerji portföyüyle de dikkat çekiyor. Şirket, Gürcistan'da işletmede bulunan 2 HES, devreye girme aşamasındaki 1 GES, izinleri tamamlanmakta olan 6 RES ve 2 GES yatırımıyla toplamda 700 MW; Ukrayna'da ise işletmeye girmek üzere olan 1 RES ve geliştirme aşamasında olan 2 RES yatırımıyla 420 MW yenilenebilir enerji portföyüne büyütüyor. Konuya ilişkin de açıklamalarda bulunan Eksim Enerji CEO'su Arkın Akbay şöyle konuştu: "Gürcistan ve Ukrayna'da bulunan yenilenebilir enerji yatırım hedefimiz 1 milyar USD'ye ulaştı. 2025 yılı sonuna kadar Ukrayna'da bir RES ve 2026 yılının ilk çeyreğinde Gürcistan'da yeni bir GES tesisimizi devreye almayı hedefliyoruz. Doğu ile Batı arasında bir enerji köprüsü kurma hedefimizi ilmek ilmek örüyoruz. Projelerimizle enerji dönüşümüne katkı sunmayı, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini tersine çevirmeyi dünyamıza karşı bir sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Gelecek nesillere daha temiz bir dünyanın, bugünün imarı ile bırakılabileceğine inanıyoruz."

YÜZDE yüz yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarıyla Türkiye'nin yeşil enerji dönüşümünde önemli rol oynayan Eksim Enerji, topluma değer katan projeler geliştirmeye de devam ediyor.

YOZGAT VE KARAMAN'DA RÜZGAR YATIRIMLARI GÜÇLENİYOR

Eksim Enerji'nin yatırımlarıyla ilgili bilgiler veren Eksim Enerji CEO'su Arkın Akbay, "Yozgat'ta 5, Karaman'da ise 3 türbini devreye alarak iki yeni rüzgar enerji santralini portföyümüze kazandırdık. Bu adım, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı ülke genelinde dengeli biçimde yayma stratejimizin bir parçası. Her yeni santral, sürdürülebilir enerji üretim kapasitemizi artırırken Türkiye'nin enerji arz güvenliğine de katkı sağlıyor" ifadelerini kullandı.

EŞZAMANLI OLARAK 11 FARKLI LOKASYONDA YATIRIM

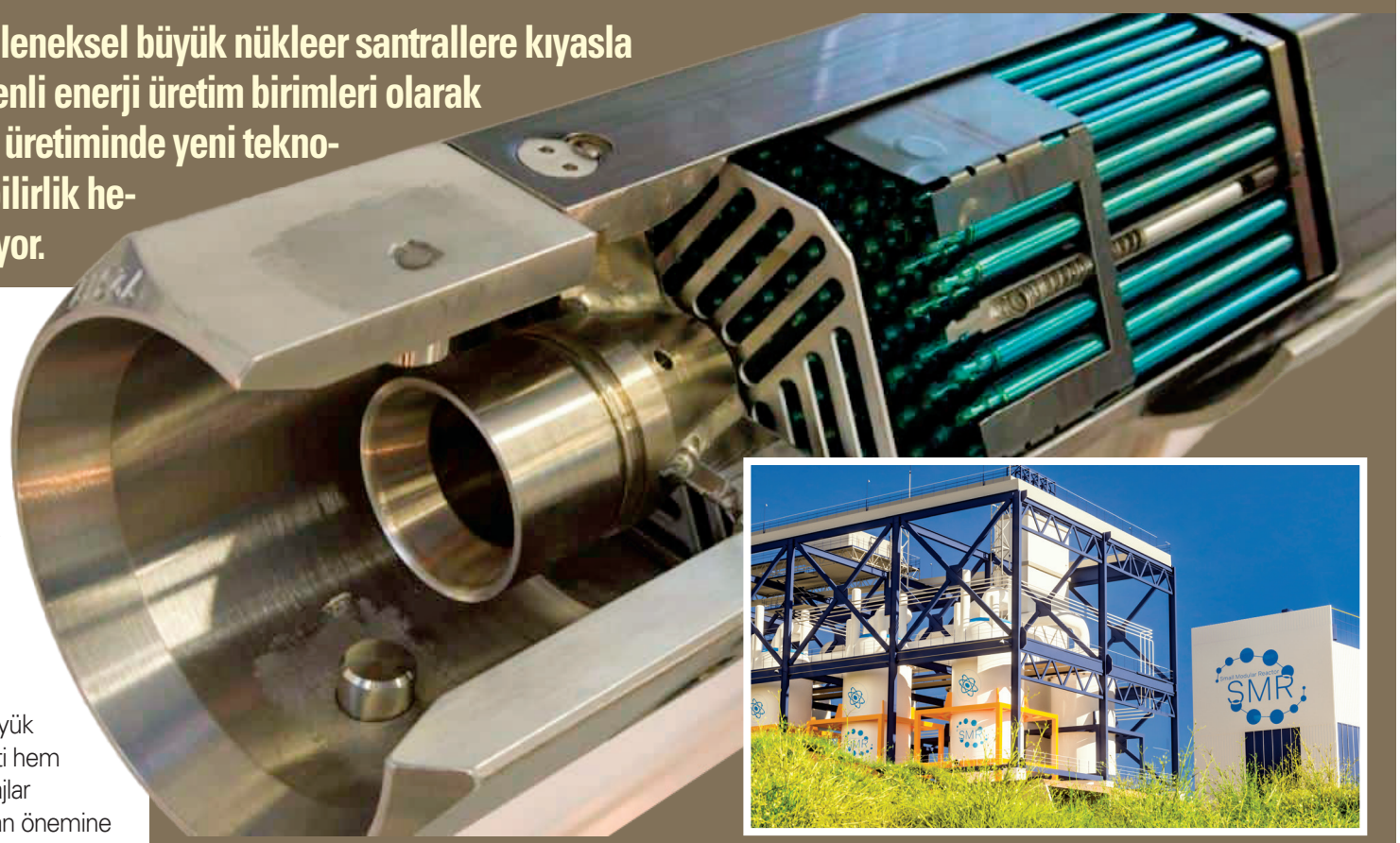
Eksim Enerji'nin 2025 yatırımlarına ve gelecek vizyonuna ilişkin de bilgi veren Arkın Akbay, "Yıl içinde toplam yatırım tutarı 195 milyon avro olan Geyve RES projesiyle santralimizin kapasitesini 150 MW seviyesine çıkardık. Saha çalışmalarına devam ettiğimiz Silivri RES kapasite artışı projesinin toplam yatırım tutarı 100 milyon dolar değerinde. Proje kapsamında 7 yeni rüzgar türbinimizi bakanlık onayıyla devreye aldık. Önümüzdeki yıl devreye almayı hedeflediğimiz 4 türbinimizle birlikte kurulu gücümüzü 129 MW'a çıkarmayı hedefliyoruz" dedi.

Akbay şunları söyledi: "Güneş enerjisi tarafında da yüksek hacimli projeler gerçekleştirdik. Başarıyla tamamladığımız ve yatırım tutarı 150 milyon dolara ulaşan Viranşehir GES tesisimizde de 191,6 MW kurulu güce ulaştık. Eş zamanlı olarak yurtiçi, yurtdışı 11 farklı alanda kapasite artışı ve yeni santral inşası gerçekleştirebilme becerisine sahip Türkiye'nin nadir enerji şirketlerinden biriyiz. Yıl sonunda Türkiye'de rüzgar enerjisinde ilk 3'e, yenilenebilir enerji şirketleri arasında ise ilk 10'a girmeyi hedefliyoruz."



TÜRKİYE'NİN STRATEJİK ADIMI MODÜLER NÜKLEER REAKTÖR

Küçük modüler reaktörler, geleneksel büyük nükleer santrallere kıyasla daha kompakt, esnek ve güvenli enerji üretim birimleri olarak öne çıkıyor. Türkiye de enerji üretiminde yeni teknolojilere yönelerek sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemeyi planlıyor.



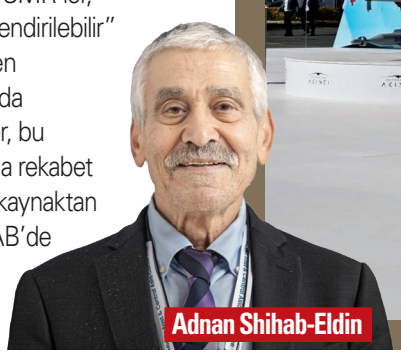
TÜRKİYE, enerjide geleceğe küçük modüler reaktör çalışmalarıyla hazırlanıyor. Küçük modüler reaktörler (SMR) alanında çalışmalar başlatarak gelecek yıllarda enerji güvenliğini artırmayı hedefleyen Türkiye, nükleer enerji alanında teknoloji ve yatırım açısından stratejik bir konuma gelmeyi hedefliyor. Uluslararası Enerji Ekonomisi Derneğinin (IAEE) Orta Doğu ve Orta Asya (MECA) Konferansı'nda değerlendirmelerde bulunan Oxford Enerji Çalışmaları Enstitüsü Araştırma Görevlisi Dr. Adnan Shihab-Eldin, SMR'lerin geleneksel büyük nükleer santrallere kıyasla hem yatırım maliyeti hem de güvenlik sistemi bakımından önemli avantajlar sunduğunu belirtti. SMR'lerin Türkiye açısından önemine değinen Shihab-Eldin, "Birim başına sermaye maliyeti açısından daha küçük oldukları için büyük sermaye riskine girmiyorsunuz. Güvenlik açısından geliştirilmiş sistemleri var. Çok yönlülük ve farklı uygulamalar için yayılabilme açısından öne çıkıyorlar" diye konuştu.

STRATEJİK BİR FIRSAT SUNUYOR

Türkiye'nin SMR çalışmalarını başlatmasının ülkenin geleceği için stratejik bir fırsat sunduğunu vurgulayan Shihab-Eldin, şunları kaydetti: "Türkiye, SMR'ler gelişirken başta adım atarak öngörü gösterdi. Önümüzdeki yıllarda en iyi teklifleri çekmeye başlayacak. Ancak Türkiye'ye tavsiyem, ilk örneği inşa eden şirketi değil, ikinci, üçüncü ve dördüncü örnekleri ekonomik maliyetle inşa edebileceğini kanıtlayan şirketi seçmesi. Böylece gözlemleme, seçme ve başarılı olma kapasitesine sahip olacak."

ENERJİ GÜVENLİĞİNE KATKI SAĞLAR

Hergüner Bilgen Üçer Avukatlık Ortaklığının Kıdemli Ortağı Ümit Hergüner ise, SMR'lerin Türkiye'nin enerji güvenliğinde kritik rol oynayabileceğini belirterek, sanayi üretiminde rekabeti artıracağını ve Avrupa Birliği'nin (AB) yeşil mutabakatına uyum açısından avantaj sağlayacağını söyledi. Konvansiyonel nükleer santrallere oranla SMR'lerin ihtiyacın olduğu yere kurulabilmesinin en büyük avantajlardan biri olduğunu vurgulayan Hergüner, "Demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, cam gibi ürünlerin enerji girdisi çok yüksek olduğu için bu ürünlerin üretildiği tesislerin dibine kurabileceğimiz SMR'ler, sürdürülebilir enerji kaynağı olarak değerlendirilebilir" ifadesini kullandı. Konferansta gerçekleşen "SMR'lerin yaygınlaştırılması" oturumunda da değerlendirmelerde bulunan Hergüner, bu teknolojiyle üretilen elektriğin AB pazarında rekabet avantajı sağlayacağının altını çizerek, "Bu kaynaktan alınan elektriği kullanarak yapılan üretim, AB'de herhangi bir yaptırıma tabi olmadan ürünlerimizin satışını sürdürebilmemize vesile olacak" diye konuştu.



Adnan Shihab-Eldin

Baykar SMR üzerine çalışıyor

TÜRKİYE'NİN önde gelen savunma şirketlerinden Baykar, küçük modüler reaktör (SMR) teknolojisiyle enerji alanında da stratejik bir adım atmayı hedefliyor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, şirketin 40 megavat gücünde modüler bir nükleer prototip üzerinde çalıştığını açıkladı. Bayraktar aynı zamanda nükleer alanın özel sektör girişimlerine açılabilmesi için yeni bir nükleer teknoloji yasa taslağı hazırladıklarını, belirli teknik şartları karşılayan şirketlerin prototip geliştirebileceğini belirtti. Bakanlık ayrıca yatırım çekmek amacıyla önemli teşvik paketleri de sağlayacak. Küçük modüler reaktörler, kompakt yapıları, uzun çalışma ömürleri ve düşük işletme ihtiyaçları sayesinde hem sanayi bölgeleri hem de yeni nesil askeri platformlar için yeni bir enerji çözümü olarak değerlendiriliyor. Küçük modüler reaktörler, adından da anlaşılacağı üzere geleneksel reaktörlere kıyasla çok daha küçük kapasitelere (300 MW ve altı) sahip. Bu reaktörler, yerinde inşa edilmek yerine fabrika ortamında üretilebiliyor ve modüler yapıları sayesinde sahada kolayca monte edilebiliyor. Bu da hem inşaat süresini kısaltıyor hem de maliyetleri ciddi şekilde düşürüyor. SMR'ler, geleneksel reaktörlere kıyasla 30 kat uzun ömürlü ve 35 kat daha fazla düşük ve orta düzey radyoaktif atık üretiyor. KMR'lerin yalnızca elektrik üretiminde değil bölgesel ısıtma, deniz suyu arıtma (desalinasyon) ve hidrojen üretimi gibi alanlarda da kullanılabilmesi, böylece sanayiye düşük maliyetli enerji sağlanabilmesi de mümkün.



canik

CANiK

SUPERIOR FIREARMS

canikarms

YENİLİKÇİ KÜRESEL SAVUNMA ÇÖZÜMLERİ



SYS GROUP | CANiK SUPERIOR FIREARMS | AJ Systems | UNIROBOTICS | MECANIK ADVANCED FIREARM ACCESSORIES | CANiK ACADEMY



AYDEM ÜST ÜSTE DÖRDÜNCÜ KEZ CDP A LİSTESİ'NDE YER ALDI

Türkiye'nin öncü enerji şirketlerinden Aydem Enerji, 6 grup şirketiyle bu yıl da dünyanın en büyük ve prestijli çevre raporlama platformu olan CDP'nin İklim Değişikliği Programı'nda global A Listesi'nde yer aldı.

TÜRKİYE'NİN en büyük entegre enerji şirketlerinden Aydem Enerji, iklim politikaları, emisyon yönetimi ve su kaynaklarının korunmasına yönelik uygulamalarıyla dünya çapında örnek gösterilen şirketler arasında yerini sağlamlaştırmaya devam ediyor. Aydem Enerji, grup şirketleri Aydem Yenilenebilir Enerji, Aydem Perakende, Gediz Perakende, Adm Elektrik, Gdz Elektrik ve Elsan ile dünyanın en büyük çevre raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı'nda bir kez daha Global A Listesi'nde yer aldı. Şirketler, tüm değer zincirinde emisyon azaltımına yönelik yol haritaları, yenilikçi projeleri ve şeffaf raporlama kültürleriyle CDP tarafından üst seviyede derecelendirildi.

TEK TÜRK ŞİRKETİ OLDU

Grup şirketlerinden Aydem Yenilenebilir Enerji, 2024 sonuçlarına göre "İklim Değişikliği" ve "Su Güvenliği" kategorilerinde üst üste dördüncü kez "A – Liderlik Seviyesi" notu alarak önemli bir başarıya imza attı. Aydem Yenilenebilir Enerji, iklim krizine yönelik etkili eylemleri, şeffaf raporlama yaklaşımı ve su yönetiminde gösterdiği yüksek performansla küresel ölçekte şirketlerin değerlendirildiği CDP Global Liderler A Listesi'nde (CDP Global Leaders - A List), üst üste dört yıldır her iki kategoride birden yer alan tek Türk şirket olma konumunu da pekiştirdi.

Grup şirketlerinden Elsan da "İklim Değişikliği" kategorisinde üst üste üç yıldır A Listesi'nde yer alma başarısını gösterirken; Aydem Perakende, Gediz Perakende, Adm Elektrik ve Gdz Elektrik şirketleri de notlarını B'den A'ya yükseltti.

MARANGOZ: KARARLILIKLA ÇALIŞIYORUZ

Aydem Enerji CEO'su Serdar Marangoz, CDP İklim Değişikliği Programı Global A Listesi'nde 6 grup şirketiyle birlikte yer almaktan büyük mutluluk duyduklarını belirterek, şunları söyledi:

"Operasyonlarımızın her alanında şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik odağıyla yürüttüğümüz çalışmalar, bu yıl da CDP'nin Global A Listesi'nde 6 grup şirketimizle yer almamızı sağladı. CDP'den aldığımız bu başarı, tüm faaliyetlerimizde çevresel etkiyi azaltmak ve kaynak kullanımında verimliliği artırmak için yürüttüğümüz çalışmaların küresel düzeyde onaylandığını gösteriyor. Önümüzdeki dönemde de aynı kararlılıkla, daha sürdürülebilir bir dünya için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz."



Serdar Marangoz

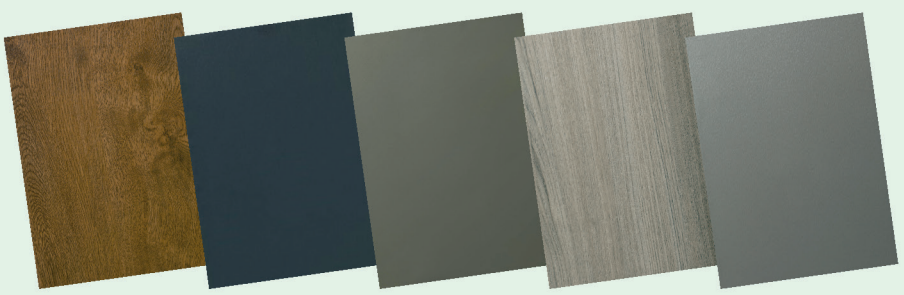
27 santralde elektrik üretiyor

TÜRKİYE'NİN ilk ve öncü entegre enerji şirketi Aydem Enerji, elektrik üretimi, dağıtımı ve perakende alanlarında faaliyet gösteriyor. Türkiye'nin ilk özel hidroelektrik santralini hayata geçirmek, ilk yerli güneş hücresini üretmek, ilk özel elektrik dağıtım ve perakende lisanslarına sahip olmak gibi sektörünün öncü işlerine imza atan Aydem Enerji, bugün Türkiye'ye yayılan 27 santrali ile elektrik enerjisi üretiyor. Yenilenebilir enerjiyi odağına alan Aydem Enerji'nin yenilenebilir enerji üretim şirketi, portföyünün tamamı %100 yenilenebilir kaynaklardan oluşan Türkiye'nin en büyük şirketi konumunda. Elektrik üretimi faaliyetlerinin yanında elektrik dağıtım ve perakende şirketleri ile Aydın, Denizli, Muğla, İzmir ve Manisa olmak üzere 2 bölge, 5 ilde 6 milyondan fazla müşterisine hizmet sunuyor.

konfor uzmanı
kediler de
KOMPEN'i
onaylıyor



MODA RENKLER

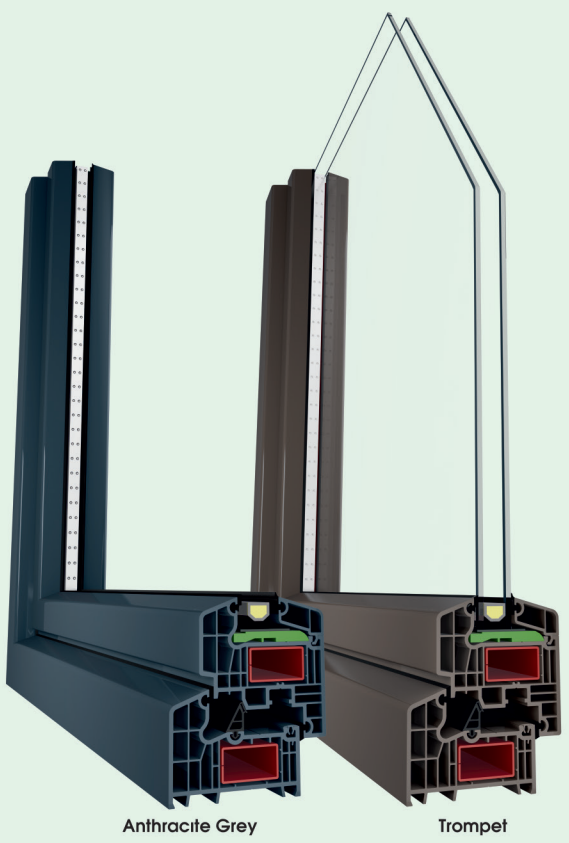


ALTIN MEŞE | ANTHRACITE GREY | TROMPET | ANTİK MEŞE | QUARTZ PLATINUM

KOMPEN

PVC KAPI PENCERE SİSTEMLERİ

bera www.kompen.com.tr /kompenpvc



Anthracite Grey | Trompet

NOBLE 91mm

RAMS
PARK HOUSE
MASLAK

iyi ki

Diyeceğiniz Bir Yaşam

Her anı iyi ki dedirten bir yaşam
RAMS Park House Maslak'ta yükseliyor.



ramsparkhouse.com | **444 47 48** | RAMS

Maslak Mah. Taşyoncası Sk. 34485 Sarıyer/İstanbul